

京橋の印刷

3月20日 1986・No.63

東京都印刷工業組合京橋支部
〒104 東京都中央区新富1-16-8
日本印刷会館3F 電話 552-1855

編集 神林克明
尾島賢一郎

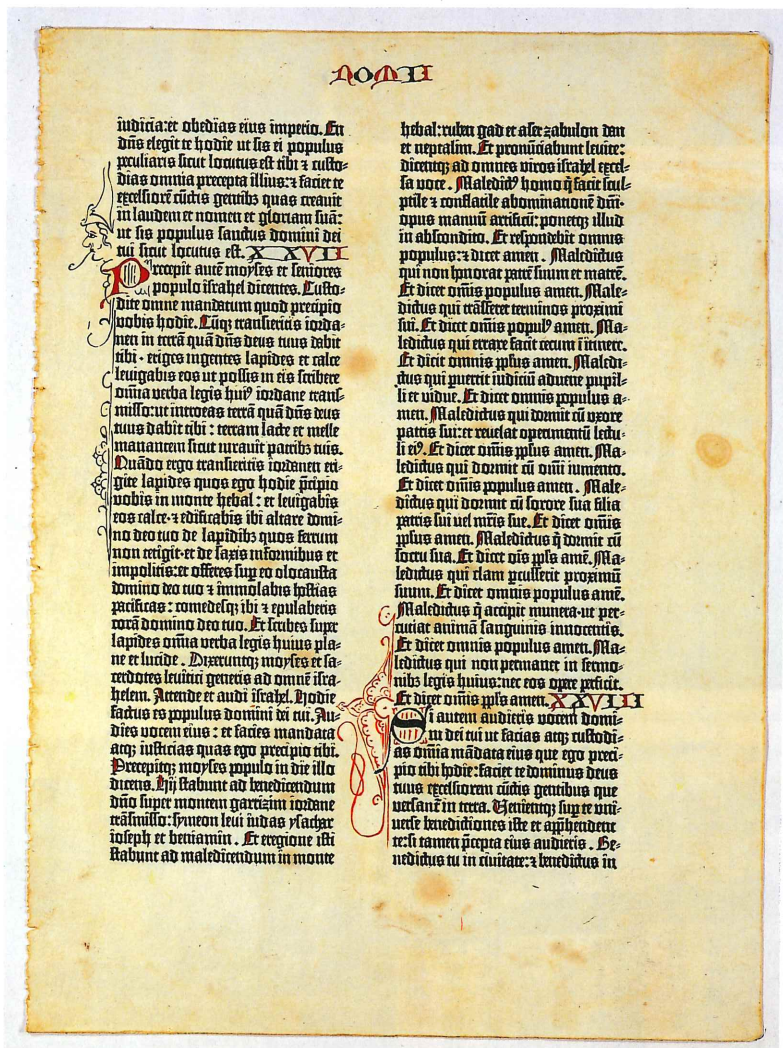
印刷の歴史

副支部長 水野 雅生

私達の今日の生活は、書物なしには考える事は出来ない。その書物を大量に世に送り出したのはグーテンベルグである。印刷機の発明はいろいろな発明の中でも最も偉大な発明の一つである。それ以前の書物は手書きで一冊ずつ書かれ苦心の末ででき上がり大変高価でもあった。グーテンベルグは書物を一どきに大量に造る事はできないものかと考えたのであ

る。彼の住んでいたマインツはブドー酒の産地であったのでブドー搾り機を使って印刷機を造り、金細工師であった彼は鉛で活字を造り、初めて可能にすることが出来た。印刷機の発明は、ダイナマイト、羅針盤と共にルネッサンスの三大発明とされ、これによって多くの人が字を読めるようになり文化の程度を高め、封建制度の崩壊へつながり、現在に至るまで文化の発展には大きく貢献をしている。

(水野プリンティング・ライブラリー館長)



グーテンベルグ印行「42行ラテン語聖書」原葉1葉(1455年ごろ マインツ刊)
本書の大きさは大型フォリオ(2つ折判)、本文は20ポイント大のゴシック活字を用い大部分42行、2段組み、黒インキで印刷されイニシャル(頭字)は朱と藍色で手描きされ、初期の印刷本としては、大変立派な出来栄である。

東印工組 京橋支部新年臨時総会開催

於・東京会館 11F

61年1月10日(金)、午後四時半過ぎ、お壕端の東京会館11階、ゴールドルームに於て賀詞交換を合わせて新年臨時総会を開催、次期役員選考のための推薦委員7名を選出しました。

総会は神林副支長の司会で、白橋副支部長が開会の挨拶を行い、続いて小葉支部長が賀詞を述べ、2年間の任期を振り返って次のように述べた。「年を追う毎に印刷業界を取り巻く経営環境は厳しくなっているようで、59年のGNP(国民総生産)の伸び率は5%、60年は4%、そして今年は3%と予想されています。印刷業界は5兆円産業、情報加工産業ともてはやされていますが、高価な機械を揃え、それを稼働させるために安値受注にしのぎを削っているのが実態との声や、そのなかで印刷組合加入のメリットを問う意見を聞いている。しかし組合事業を放ってにおいては事態は更に悪化する。したがって組合活動には積極的に参加し、自分のモノにする姿勢があればこそみずからメリットも出てくる。」と強調し、又「需要構造の地殻変動の時こそ、小企業が小回りを生かせる。CI(企業イメージ)というのは特徴をもつ企業になる事だ。需要の地殻変動の中でリスクを背負いながらも新しい展開を計っていく余地も多いと思います。」と抱負を述べた。議事に移り小葉支部長を議長にして、議案の次期役員推薦委



員の選出について、先般の部長会での原案どおり、石沢・斉藤顧問、小宮山・石曾根相談役、小葉支部長、長島副部長、小森地区長の7名を提案し、満場一致で承認された。議事終了後、来賓の祝辞は横関中央区長に代り深沢商工課長が「今年は第4回中央区工業文化展を10月23日

から、日本橋高島屋で開催する事、東日本橋に区立産業会館を建設、4月9日よりオープン、各種催しや、会議等に利用して欲しい」と述べ、又区の勤労者の共済制度を来年度からスタートできるよう準備中である事をのべて商工課の活動をPRされました。

次いで多羅尾東印工組副理事長が挨拶に立ち、「昨年の工業統計を報告し、59年は伸びが初めて落ち、対前年比5.8%(58年は8.1%)に止まったと述べ、58年に比べて4人以上の企業数が約1千社減となり、同じく従業員数も3千人程減った。一方売上高は増加しており、4人以上の企業合計額で4兆4千億円と推定でき、これに3人以下の企業分を加えると4兆8千億円位になり、5兆円産業にいま一步である事を明らかにした。そして6年続いた構改事業も終り、本年度からは経営戦略化構改の着手準備に入る予定で、先に小葉支部長が触れた、CI(企業イメージ)への取組みが大切であり、得意先と協力してCI関連の需要のビジネスチャンスを開いていって欲しい。」と述べた。

続いて中央区工団連合会長、宝田氏の祝辞があり、製本組合京橋支部長の村松敏一氏、東商中央支部事務長代理の小林武次氏、中央厚生事業協組理事長の牧野佐武朗氏の各来賓が紹介されました。



終りに水野副支部長が閉会のことばを述べて
 新年臨時総会は無事5時半に終了した。懇親会
 は隣のシルバールームに会場をかえ、日本
 橋・日枝社氏子連の女性による葵会一行が笛
 太鼓の先導で入場し、新年宴会は、長島・白橋
 副支部長の司会で始まった。
 まず小薬支部長が関連業界の方々に賀詞を述



べ、新年臨時総会に総勢145名もの方々が参加し
 ていただいたお礼を述べ、関連業界を代表して
 吉川紙商事(株)社長、吉川四郎氏が挨拶を述べた。
 続いて、支部顧問である斎藤喜徳氏の発声で
 乾杯。神楽太鼓や笛の音の中で、それぞれ歓談
 に花を咲かせ、東京都の無形文化財である「獅子
 舞」の妙技を観賞して新年の一時を楽しく過



ごした。途中、同日開催の日本橋支部はじめ多
 数の祝電が披露され、支部相談役の久保田幸一
 郎氏の中締めで、7時頃めでたくお開きとなり
 ました。会場を初めて東京会館で開き、めずら
 しさとお堀端の展望の美しさそして料理の美味
 さ等で参加者には大変な好評を得たようでした。
 (編集部)

京橋支部・顧問・相談役・参与の会

役員会の合同懇親会

12月25和(水)、暮れも押しつまった、クリスマスの日、京橋支部役員会(部長・地区長・幹事)と顧問・相談役・参与の会の合同懇親会が、中央会館7階にて開催されました。当日は55名の方々が集まり、6時から神林副支部長の司会で始められました。小葉支部長が挨拶に立つて

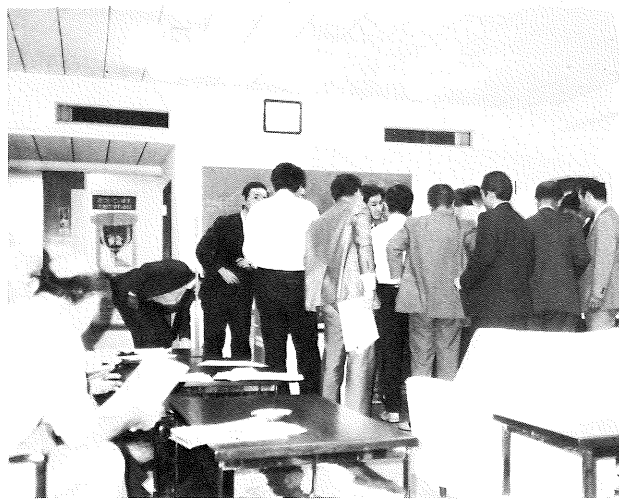


まず今年一年の各地区役員の方々の労をねぎらい、当面の問題となっている営業士の国家検定問題について、京橋支部としてどう対処するか各地区に於て議論を重ねて頂き、来年3月迄に態度を明らかにして行きたいと述べました。次いで第二構改の総まとめとして、12月現在まだ提出されていない「印刷実態調査票」の全員提出を重ねて要望し、各地区役員の方から呼びかけて頂きたいとお願ひした。次いで神林副支部長が、「本部次期役員選出のための京橋支部代表の推薦委員として、小葉支部長を推薦したいと思ひます。本日出席されている組合員総代の過半数の承認が必要ですのでご承認願ひます」と提案し、全員が拍手で了承した。そして本部常務理事である石曾根氏が挨拶をのべた後、石沢支部顧問の音頭で乾杯をして、皆さん楽しんで話の輪をひろげて歓談に花をさかせました。松屋の食堂による料理を味わった後8時頃に見玉相談役の大締めでもって盛会の内に年内の行事を終る事になりました。会費5千円。

トータル印刷システム研修会

昨年10月3日(木)、京橋支部主催、日本電気漢字システム(株)、日本エーエム(株)の協力により、中小企業事業団の開発プロジェクトとして開発された新しいトータル印刷システムの勉強会が支部会議室にて催され、組合員や担当従業員の方々が14社、18名参加して熱心に説明に聞き入り、日本エーエム(株)、菅谷氏の判り易い解説や、

日本電気漢字システムの社員5名も加って、N-5170モデル30、同上位機種モデル50、入力用ワープロに「文豪」等の可能性や応用範囲について熱心な質問が繰り返りひろげられ、予定時間を一時間以上こえ、八時過ぎ迄3時間にも及ぶ盛況でした。晴海のOAショウが終わったばかりでしたが、OAショウでは詳しい説明は仲々聞けないので、導入を検討している会社には真剣な討議時間となりました。本来このプロジェクトは軽印刷業界向けに開発されたようですが、価格が3千万以上もし、仲々同業界では手が出ないようで、販売会社の日本エーエム(株)も今回の催しに感謝していました。(編集部)



京橋支部 「税務研修会」開催

於・中央厚生事業協組2階

昨年11月27日、午後5時半から、新築なった隅田川べりの中央厚生事業協組2階に於て、京橋支部主催の税務研修会が開催された。

仕事を終えた後にも拘らず、37名もの組合員や経理担当社員の方々が熱心に受講しました。

まず司会の室田副支部長が開会をのべ、挨拶に立った小葉支部長が「昨年開かれませんでしたので年末の忙しい中を御苦労ですがお集り頂きました。本日は最近の土地買収問題等の資産の買換え等についても有益な話は何えるようです。すっかりと聞いて疑問の点は充分に納得してお帰り下さい」と挨拶した。続いて京橋法人会の緒方専務理事が、「お蔭様で京橋法人会も今日現在、1万1千6百16社という大組織になり現況では現在、日本一ということになっておりますが、これも京橋税務署が日本一の多数の法人を管轄している税務署という事で、皆様方のご協力の賜物とお礼を申し上げます。

昭和61年度の税制改正の要望事項を昨年9月27日九段会館で決議致しまして、現在要望書を作成し陳情に参るわけですが、特に最近では都心の地価の高騰は皆さんもご存知のように非常に暴騰です。これは売却すればそれだけの額になるかも知れませんが住んでいる間は固定資産税がどんどんと物価上昇で異常な勢いがかかってくるわけです。法人会としても特に本年度は地方税制のこの固定資産税の税率改正に向つて、



一生懸命に頑張つていくつもりですので、特に印刷業界としても、こういう点をという要望があれば書き出して提出して下さいれば出来るだけご期待にそうよう、主張してまいりますので御支援下さい。」とのべた。続いて、京橋税務署の吉井副署長が、「現在、京橋税務署は管内で約2万社の企業を取扱つており、その収納税額は7千億円にのぼつております。本日は具体的な事例の話もある事と思いますが、節税のためには申告書を正しく書いて認められれば控除され

ますので、いつでも気軽に税務署へ来て相談して頂きな感じで頂くと共に正しい申告をしご協力をして頂きたい。」と述べて研修に移った。「最近の税務調査の動向」について浅井統括官続いて「税額控除」、「特定資産の買換え」について時田指導官が詳しくテキストを説明した後、質疑応答も加えて、皆熱心に聞いて七時過ぎに閉会となりました。(編集部)

加盟商工団体対抗

中央区主催 ソフトボール大会

昨年11月17日(日)、中央区商工課主催の親睦ソフトボール大会が開催されました。前年迄は運動会でしたが、年々参加者が少なくなる傾向のため今年から試験的にソフトボールの試合をする事になった。商工団体の各地より14チームが参加し、日本橋箱崎区民グラウンドで早朝八時より開催されました。印刷京橋からは京青会選抜チームと(株)水野写真工芸印刷所の2チームが参加し、健闘致しましたが、練習なしのぶっつけ本番のためか両チーム共、一回戦で敗れました。来年は雪辱を期して頑張ろうと一同闘志を燃しております。尚、優勝は八丁堀すずらん会(株)チーム(三和紙業(株))が4試合目に決めました。日頃運動不足気味の青年会員達は一試合だけでも翌日は手足が張つてしまい大変でしたが、運動したあとは爽快で、やはり時々はこうしたスポーツ大会の催しも会員相互の親睦のために必要ではないかと感じました。

危ない会社の見分け方(1)

実戦的経営術

60・10・16 (中央区役所商工課セミナー)

講師 S.A.B.コンサルティング株
中小企業診断士 井上 敬

○倒産の種類

最近では企業の平均寿命というのは10年から15年位になってきました。昔は30年位はありました。会社を始める人に私はよく言うのですが、全財産なくなるかも知れませんが、それでもよければやりなさいと。生き残れるのは10人に1人、最終的にはお金を残せるのは10人に1人といっても皆さん半信半疑で、そんな事は信用できないという顔で借金して事業を始めていきます。

私は月に10社、1年で多い時は20社もの相談を受けます。とにかく倒産が多いという事を皆さんご留意頂きたいのです。10年以上経てば余程の事が無いとおかしくならないと言われているのですが、此頃は10年以上過ぎた会社が結構つぶれて来たという事です。

普通、倒産となりますと、不渡りを出すとか信用不安が流れるとかで顕在化したという倒産があったり、判らない内にたまたま行つたという場合がある。小売業は大半そうです。小売業

は割合手形を出している所が少いですから小売業は顕在化しない。倒産した事が判らない内に経営者が替っている。特に飲み屋なんかそうですね。いつ倒産したかわからない。我々が倒産したとわかる顕在化したものでも種類の3種類あるのです。一つはもう最初から意図的に計画的に倒産するというもの。要するに取付け詐欺というものです。

次に最初から倒産させる事を計画して作っている会社、三つ目は非意図的に倒産という三つに分けられるのです。私は現在一番目の取付け詐欺の被害の16件を抱えています。大体、一、二回は現金で買ってすぐく儲けさせてくれます。金額は20万とか30万とか少ないです。それで三回目位から小切手に変るのです。小切手ですと少し不安になりますので、経営者が銀行照会するのですが、銀行照会というのは当てにならないのです。銀行は三回以上持込みというのを見るわけです。3時過ぎて持ってくるもの、3時過ぎて手形交換が回ってきてお金が集められない

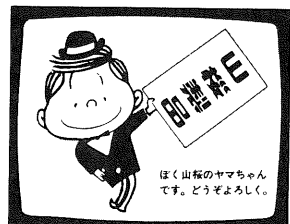
業界の繁栄とともに歩む

- 東印工組幹旋融資取扱
- 東印工組小口融資取扱
- 全印健保指定金融機関
- 印刷厚生年金基金払込取扱

文化産業信用組合
京橋支店

〒104 東京都中央区八丁堀4-13-1 ☎551-9625(代)

新時代のニーズに即応する……



営業品目
名刺・はかき・カード・封筒
賞状・株券・領収証・のし紙
探偵袋・色紙・紙筒・額縁
接写用紙・コースター・カレンダー
和洋紙8切判・各種紙加工等

支店・工場
神田・中野・五反田・浅草
板橋・亀戸・墨田・蒲田
大塚・横浜・千葉・大阪
大阪福島工場・昭島

株式会社 山桜

東京都中央区築地3-2-9
電話 03-542-8511(大代)

すいせんのことば 組合関係一切をお願いしています。
地域社会に密着した金融機関として大いに利用させてもらつつもりです。 新川地区 金山印刷株 金山耕二

すいせんのことば 商品はグッドで値段はピタット。営業マンはスラット会社はハイルック。だから、使いたくなる山桜製品。
新富地区 神林印刷株 神林克明

くて4時迄待つてくれとか、5時迄待つてくれとかいふのを最高3回迄やらないと、一寸危険ですとは言わないのです。普通どおり手形が落ちていけば決して悪い評価は返ってきません。ところが取付け詐欺をやるような連中は預金を積んでありますし、銀行には最高に心証がいいのです、ですからいい答えが返ってきます。その時点でそうです。その小切手も一、二回は落ちまして三回からは手形に変わります。これは大量注文だから手形に変わると、これはよくある事ですね。台東区のあるガスライターの販売をやっている所ですが、こつこつやっている、ダンヒルのガスライターを現金で買っている。1%〜2%のつけでいいという事で、2〜3回は確かに現金でくれた。四回目に小切手をもって、これを銀行に照会したら別におかしくないと。五回目にトラック1台分注文したと6千万円の注文がきた。それを持っていったらトラックが待っていて、トラックが持つて行って帰ってきたらその日につぶれたというのです。現実の事例です。

取付け詐欺は大抵、これは皆さんひっかかるのです。特に自分の所が負債で苦しかったりしますと、よくまあこんななと思う位簡単にひっかかるのです。これを見分けるには絶対に騰本をみれば大体1年から2年以内に役員が全員変わっています。要するに会社を買っているのです。休眠会社を買って役員がみんな入れ替るのです。これは全部取付け詐欺だと思ってしまうのです。99%間違いないのです。そして決して見すばらしい事務所は構えません。銀座、地袋、とかいい場所です。そして従業員は普通そういう意図は知りません。働いている人は知らないで従業員はすごく信用がおける人が多いのです。人間的にいい真面目です。そしてよく働きます。ですから、これでだまされてしまうのです。それから三つ目の取付け詐欺の場合、大きい事を言うのは間違いない。いい得意先の名前をいいます。どこどこに納めるというわけです。高島屋とかどこそこの大手に納めるとか、大体自分のところの会社の内容はいません。自分の得意先の事を一生懸命アピールするので。私の顧問先でも、取付けだぞ、といっているのに引つかかたのは、やはり得意先がいいから大丈夫だろうといいますが、その得意先からお金をもらうわけではないのです。その相手からもらうのですから全然関係ないわけです。商社とかデパートとかの商品を仕入れるようにしてやる時には、大体その得意先の人間をつれてきます。得意先の係長とか課長を連れてくるのです。これはどういう事かといいますが、仕入先がちゃんとしているかどうかという事を大手になると知ってなければいけないのですから、工場がきちんとしているかどうか確認する必要があります。それで自社工場とかいって連れてくる。

そして見学させるのです。すると大手の人間は必ず名刺を置いていきますから、信用してしまふ。この課長まで来たのだから間違いないというわけです。取付け詐欺に会った時は皆そう

て決して見すばらしい事務所は構えません。銀座、地袋、とかいい場所です。そして従業員は普通そういう意図は知りません。働いている人は知らないで従業員はすごく信用がおける人が多いのです。人間的にいい真面目です。そしてよく働きます。ですから、これでだまされてしまうのです。それから三つ目の取付け詐欺の場合、大きい事を言うのは間違いない。いい得意先の名前をいいます。どこどこに納めるというわけです。高島屋とかどこそこの大手に納めるとか、大体自分のところの会社の内容はいません。自分の得意先の事を一生懸命アピールするので。私の顧問先でも、取付けだぞ、といっているのに引つかかたのは、やはり得意先がいいから大丈夫だろうといいますが、その得意先からお金をもらうわけではないのです。その相手からもらうのですから全然関係ないわけです。商社とかデパートとかの商品を仕入れるようにしてやる時には、大体その得意先の人間をつれてきます。得意先の係長とか課長を連れてくるのです。これはどういう事かといいますが、仕入先がちゃんとしているかどうかという事を大手になると知ってなければいけないのですから、工場がきちんとしているかどうか確認する必要があります。それで自社工場とかいって連れてくる。

そして見学させるのです。すると大手の人間は必ず名刺を置いていきますから、信用してしまふ。この課長まで来たのだから間違いないというわけです。取付け詐欺に会った時は皆そう

菊半裁にも、ハイデルベルグCPCと、
アルカラー湿し装置つき
MO多色機^(4色)/_(5色)新登場。





MOVP-S4色/両面兼用機
+CPC1:印刷機遠隔制御装置

PMT グラフィックアーツの総合商社
印刷機械貿易株式会社

東京事業部 東京都品川区南大井3-21-4 TEL 03(763)4141 〒140

すいせんのことば 機械の材質がよいせいか故障がないので予定通り作業できて助かります。それにシリンダーが大きいので刷り上のよいのにも満足しています。約束した時間には必ず来てくれるのも、サービスが行き届いているからでしょう。

入舟地区 永井印刷工業(株) 小倉利明

いいです。大きな理由としてこの三つが当たっていたら絶対からない事です。小切手交換なんてだめです。小切手なんて現金じゃないですからね。振込んで二、三日後にしか現金化しないのですから、大きな金額ならスポットをやりますし小切手でもってつぶしちゃいますから、最近新しく出て来ましたのは、これと一寸違うような取付け詐欺が流行するきざしがある。

それはやはり会社を新しく興こすのです。そして資本金は割合多いのです。この資本金が多いのは一回供託して資本金をどつと積んでおいて、会社が出来たら、又戻したつて構わないです。資本金を皆使おうと関係ないのでですから資本金がすごく多いのです。2千万、3千万というのが多いのです。やはりこれも事務所を構えるのは同じです。又事務所の間はずごく優秀なのです。お得意もいい会社というので仲々見抜けません。そして彼らは絶対自分が原因で不渡りを出しません。つぶす時には町金融を使って不渡りを出します。債権者会議では、「一生けんめい頑張ったのだが資金繰りが苦しいので町金融から金を借りてしまった。そしてこの手形を振り込まれたのでつぶれた」といって逃げのわけです。

此頃は手形用紙を売っているのですよ。売りに歩いている。手形用紙の相場が50万円です。町金融を歩いているのです。「金額をいくら1億でも2億でも書き入れてもらって結構です。それでお宅が振込んだ日にうちはつぶします」というわけです。それで町金融は1千万なら、そ

れを貸した事にして手形を受けとつて、渡すのは50万円ですから950万円は町金融の社長の懐に入ってしまうのです。そして対税務上は貸倒れになるのです。貸倒れを起すと税務上は相当累になりますね。実際につぶれて不渡りが出てくるのですから。保証人をつけても、その保証人からは1円もとれない裏判が一杯押してあるのです。つまり資産のない人の裏判や資産があつても誰かにもう押えられて現実にはもうお金にならないような資産の提供をするのです。

このケースは2年位前からあるのですが、今後増えるでしょう。次に意図的倒産というのは悪気はないのです。もう自分でだめと思つてあきらめてつぶしてしまうのです。

それから非意図的倒産というのは、これはちゃんとした経営をやっていたのだが、大きな不良債権をくらつて、止むなく自社を倒産せざるを得なかつたという会社です。取付け詐欺はそんなに多くはないのですが、ひつかからないようにして下さい。売上不振になつたりしていると、よくそういうものにひつかかるのです。

その時には自分の方がおかしくなる。この5年間で取付け詐欺にかかつた事例は私が扱つた内では16例あります。法律的倒産というのは4種類あります。会社更生法、これは大手でなければ受付けません。裁判所が了解しないとだめです。和議法、これは自分の方でかけるもの、自分の方で債権はこれだけ切捨ててくれとか、ここまでやってもらえばとか、比較的元の会社が

プロセスインキの最高峰

SPACE COLOR

CAPS-G



大日本インキ化学

京橋製本協同組合

理事長 村松敏一
副理事長 豊田政國
" 長尾博二
専務理事 城所虎雄

すいせんのことば SPACE COLOR CAPS-Gは、使い易さ、鮮やかな色相、すばらしい光沢の三拍子揃ったインキです。

新川地区 伊坂美術印刷(株) 工場長 辻 景虎

すいせんのことば 安心してたのめる。信用ある地もとの製本組合をご利用ください。

八丁堀地区 信濃印刷(株) 児玉正己

主体で経営をやって再建できるのです。だけれど債権者の3/4以上の同意がないと和議法では再建できない。それからもう一つは破産法というものです。自分で破産をかけてしまうというもので、これもサラ金法が改まりまして、だれでも裁判所へ行って申込みれば破産がかけられるのです。だから自己破産というのが多くなりました。

サラ金から借りてヤクザにいじめられる等々、私も相談を受けて自己破産法をかけてやっただけが結構あります。破産法をかけて全部チャラしてもらおうのですね。何も取られないし、選挙権も3年位で復元するのじゃないですか。騰本や住民票をとつても一切、破産者とは載ってませんから全然心配いらないのです。ただし資格証明をとると破産者とのつてているのです。だから、〇〇士とかの資格は取れません。我々のような「サムライ」にはなれません。けど社会的に生活していく上で誰が破産者かわかりません。そういう訳で会社でも自己破産をかける事があります。それからもう一つは商法によつて特別清算というのがあります。もうたまたまじゃうというものです。それに商法によつて会社整理をしてしまうのがありますが、これは相当お金のある大手の会社でないと法的倒産というのは無理だと思えます。あとは普通倒産というのは、一度銀行取引停止処分になると倒産という事です。不渡りを二回出すと倒産、でもこれはまだ会社は生きていますから、つぶれているわけではないし、清算をしない限り

生きています。

それから一番多いのがやつぱり私的整理です。これは自分で整理してしまう。私が扱うのは全部私的整理で弁護士は使いません。私的整理をしたあとで債権者と話して弁護士に渡すことはありますが、お金がないのですから、債権者を呼ばざるを得ないです。私は二時間以上は債権者会議をかけた事はないのですが、もう債権者の方で来て下さいと呼ばれた時は皆さん覚悟してきます。そして配当といっても1割ないので

我々の報酬を除くともう何も無いというのが普通ですから、呼ばれた時は皆あきらめています。5〜6年前、まだサラ金法がない時は、私も債権者会議を開いているとヤクザに脅されたりましたけれども、このところは1件もありません。二時間でもうあきらめて帰っちゃうという事になります。私的整理がかなり、多く起るようになってきました。弁護士を通してやると整理はできますが、一旦、勘弁して貰つて、又商売をやりたいという人が多いのです。

そういう時には一回頭を下げて、それからもう一回再出発という事を私の場合によくやるのです。今日のデータグラフィックの中にも62社の私の扱った例を出してあります。これは私が完全に内部に入って調べたデータです。要するに表面的にも売上不振だとか、在庫過剰だとかそんなデータでなしに倒産原因を細かく分析したものです。この62社の内、会社を失くしたのは2社だけです。あとは全部つぶれた後、再建

株式会社大和屋洋紙店は昭和59年5月21日をもって「株式会社ヤマト」に社名を変更し新社章を採用いたしました。



本店 〒104 東京都中央区新富1-13-21 電話(03)551-8281 代表
 中野支店 〒165 東京都中野区沼袋1-19-15 電話(03)387-5401 代表
 物流センター 〒136 東京都江東区新木場3-3-8 電話(03)521-0596・0597

小さな物から・大きな物まで
 いつでも・どこへでも

運 送 保 管
 送 包 送 管

渥美運輸株式会社

東京都中央区入船2丁目9番3号

☎(552) 3771 (代表)

すいせんのことば 王子製紙系列の名門企業だけあって、誠実な営業姿勢は他に類を見ない。信用できる会社だと確信しております。

新富地区 大東印刷工芸(株) 花崎博巳

すいせんのことば 親切で小回りがきく、注意のいきとどいた運送会社として利用しています。

新富地区 日本精版印刷(株) 中村憲吉

しています。同じ所で又商売をやらせてもらってます。要するに棚上げしてもらったり、一部切り捨ててもらったりして再建しています。2社だけ会社整理をし、1社はヤクザに持つていかれました。

これはヤクザの町金融から入った所で、夫婦共々キャバレーで5年間こき使われて、ほんといつらいと言っていました。町金融の看板を出したヤクザから金を借りる、これはどうしようもないのです。5年間の約束で働いて返し、この前「喪」があけたといって一人挨拶に来てましたが、もう一人は夜逃げです。私は絶対、逃げるなど口ぐせで言うのですが逃げちゃった。以前、6年位前までは北海道へ行くと捕らなかつた。北海道へ逃してやると、10年位は捕らないで又東京に戻ってこれたが今はダメです。全部捕ります。ヤクザからは絶対背を向けては駄目なんです。後を向くとムチャクチャに追っかけるのです。だから逃げない事が一番の対策なのです。以上が顕在化した倒産なのですが、顕在化しない倒産というのがあります。それは転廃業したというやつです。店をたたんじやうとか、これは商売に失敗した倒産なのですが、不渡りも何も出さないと転廃業する。

倒産しないで簿外債権がどんどん増えていくというものです。町金融からの借入れが増えていくというものです。これが顕在化しない倒産です。

私はどこへ行つても言うのですが、今日の企業の5割はいつつぶれてもおかしくないのです。

つぶれるのがつぶれないでいるという事です。何とも頑張つていても一寸の危機でもつつぶれちゃうのです。あとの20%、30%位はまあ一寸大きな不渡りでもくらくらとつぶれてしまう。ですから健全なピクともしない会社というのは少ないのじゃないですか。私は100%健全な会社というのは一年間売上げなしでも、従業員や大事な下請を食わし、どうしても商売に必要な所へはお金を配つて乗り切れる企業でないといふ100%安全とはいわないのです。そういう企業が私の得意先に4社だけあります。

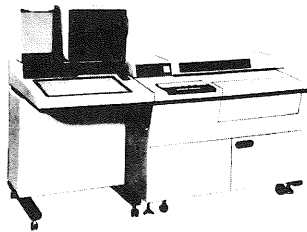
約300社の内4社だけです。柏市のある大手の300人以上の会社ですが、その社長は見栄張りなんでしようね。さも恰好よく自分の会社を見せたいというので、企業診断依頼に来た。うちの会社を一回診断してみると、銀行からも最高の会社だと言われるし、下請からもそう言われていると言っているのです。そこで私は安定化に向いつつあると、70%の安全性で診断書を書いて出したところ、怒って来まして、失礼だということです。何を根拠に言うのだと、そこで私は貴社は今手形を持っているでしょう。又廻している所もあるでしょう。

その手形が全部不渡りになつたらつぶれるでしょう。そんな企業が100%安全とは言えないのですよと言いました。私は持っている手形が全部不渡りになつてもやっつけていける所以は安全な会社とはいいません。まあそんな条件ですから300社中4社位です。ちよつと余談になりましたが、それからあとは顕在化しない会社の例と

豊富な組版ソフトが付加価値を増大する!

電子編集組版機

WP-6000



コンピュータに豊富な組版ソフトを搭載し、今後の文字組版の主流を形成するモトヤ自信の最新鋭機です。

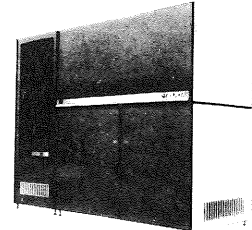
御社も、業務の質の向上による付加価値の増大を達成なさいませんか。

株式会社 モトヤ

大阪 大阪南区南船場1 10 25 ☎(261)1931 ☎542
東京 東京都板橋区中丸町10 ☎(959)0123 ☎173
福岡 福岡市博多区古門戸町8-7 ☎(291)8605 ☎812
横浜 横浜名古屋 神戸 神戸路 熊本

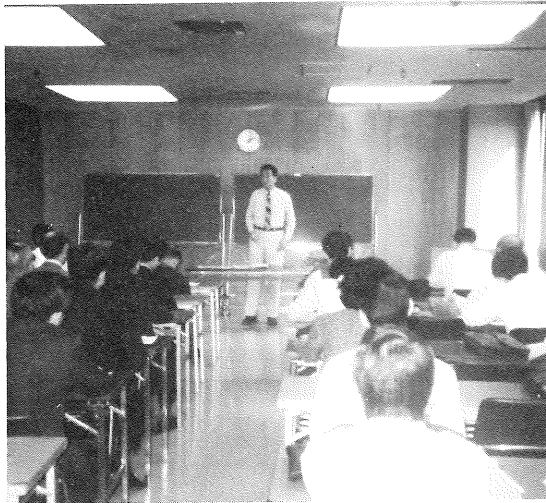
電算植字機

ビデオジャムシステム



すいせんのことば 何よりも嬉しいことは、印刷のことをよく知った上で、こちらの身になって相談にのってくれることです。特に、私共の会社にこまめに足を運んでくれる営業マンの堀内君は、なかなかの好人物で、熱意がひしひしと伝わってくる点など、各社の営業の学ぶべきところと言えるでしょう。

湊地区 株式会社大成美術印刷所 工場長 関本明弘



しては債権者に管理されちゃっている会社。不渡りを出さないで、私的なことでジャンプ、ジャンプをしてもらっている会社です。現実には銀行でもどこでも判らないのです。

実際は不渡りを出す状態なんです。そこで、先に債権者を呼びまして相談すると、債権者は今すぐにつぶすのは困る。うちもつぶれちゃうという所が結構あるのです。期日になると手形をジャンプしている会社が結構あるのです。例えば月末に手形が回ってくるとすると、20日頃同額の手形を切るのです。切りまして、銀行で割ったのを月末迄に皆で持ち合うのです。そして手形をおとすのです。その時一人でも持つてこないとつぶれちゃうという事になるわけで、現実にはとつくに不渡りが出ている会社なので

す。債権者がささえているためにつぶれないというわけです。これを再建する時には、うまく手形を発行しないように持つていかなければいけない。

50年に私が再建した所がこの例で1社ありましたが全部棚上げしてもらった。その棚上げに応じた債権者の会社がこの10年間で逆に半數つぶれましたから、もう殆ど債権を支払わなくてもよくなった。そのまま借金として残っても誰も取りに來ない。債権者の方がつぶれてどこかに行つてしまふ。それで債権譲渡益が発生してくるので再建している時でもすごく難かしい。

免除益が発生してきますから、再建中の会社はいつも赤字にしておかないと免除益で利益が出てきますので、今年はこの位免除益が出るのであろうと想定して赤字を作っておかなければならないので大変難かしいのです。棚上げしてもらつて再建中にどんく儲っている会社があります。

その時は、社長が相手の所に行つて債権を放棄して貰いたい。その代りあなた個人に30%なりお渡します。だから放棄して下さい。放棄してもらえば税務上は落せます。その会社から内容証明で放棄した旨を書いて送つてもらえればよいのです。それで除々に再建をやっていくという事例もあります。

これから私がお話する事は本にもつてない事でこういう経営者は要注意だという事例です。

(以下次号へ)

爽やかにあざやかに

気品ある白……

CCP ニュー ホフイ

十條製紙

本社 東京都千代田区有楽町1-12-1(新有楽町ビル) 千100
TEL (03)211-7311

業界のトップメーカーで
全国で一番よく使われている！

刺き下筒
がー
名はカ封
カレンダー

TRADE (TM) MARK

ハート株式会社

東京支店	〒104 東京都中央区明石町1丁目25番地 電話(03) 542-2721番(代表)
東京東支店	〒135 東京都江東区冬木15番10号 電話(03) 641-1153番(代表)
東京西支店	〒166 東京都杉並区高円寺南2丁目37番4号 電話(03)316-2151代表
東京南支店	〒140 東京都品川区東品川3丁目26番4号 電話(03)450-1911代表
東京北支店	〒171 東京都墨田区粟町3丁目14番5号 電話(03) 959-3131番(代表)

すいせんのごとば 十條製紙の製品は安定性・作業適性
など優れており安心して愛用している。

すいせんのごとば ハート(株)の営業さんは、なかなかの
商売熱心です。特に若い沢野君は小まめに動き、品質も

新川地区 三好印刷株 三好 徹 優れています。 湊地区 (株)三和印刷社 市川仁作

地区だより

新川地区 南紀グルメの旅

隔年開催の当地区旅行会は、11月2日から二泊三日26名の参加によってなされた。出発便のYS機から見る眼下の大島、それより右折して望まれる富士もみなくつきりと美しかった。あの忌わしい日航機事故がこのルートを通過するまで記憶から消えなかった。やがての事に、短い滑走路をもつ南紀白浜空港のラインに立つ風幟りが、強くはためいて我々を出迎えた。

この季節では珍しい事とされる全日程の好天に恵まれて、▲第一日、白浜三段壁・千疊敷の海岸俯瞰、茫洋たる大海を睥睨する潮岬灯台、那智滝不老水の酌盃と那智権現神社へのきつい四百数十階段▽、▲第二日、深遠神秘に隔離された瀬峡の奇岩の数々、新宮尾鷲間を延々と結ぶ七里御浜に舞うトンビの群集、ノンストップ四時間後の伊勢外宮傍トイレでの解放感▽、▲第三日、パールラインよりのパノラマ、伊勢大社で赦された特別参拜、バスガイドの惜別の挨拶、近鉄二階建急行▽、これらの全てが日程表に描かれた道中を更に楽しいものにした。

参加者による和気藹々の旅の進行は勿論の事ではあったが、本旅行で特筆されるべきは、釣り写真のマニアとして旅行歴を誇る渡辺幹事の、確かと入念なるグルメプランであった。

①石焼料理 車海老・さざえ・蛤・石鯛
あわび・各種野菜

当朝仕込の石鯛刺身、はもの椀物、酒飲み放題

②天ぶら料理

サンマ刺身、目張鮓、手打ソバ、湯葉里芋の含煮、酒飲み放題

③スキ焼料理(一、五人前)

松坂牛霜降刺身、椎茸ベーコン片栗合せ五分粥、京風香の物、羊羹、酒飲み放題

ここに列記のメニューは宿の夕膳ではない。静峡中洲での鮎姿焼・甘酒を加えて、夫々当日毎の串本和田金別館、新宮丸新、伊勢松坂和田金での昼食なのである。そして第一日宿泊の勝浦温泉「越之湯」は鍋料理。第二日目宿泊は昨年完成の「ホテル志摩石亭」での懐石料理。ここは誠にすばらしかった。

◇ホテル志摩石亭当日の懐石料理

先附 柚子釜入 松茸、栗、白和合からすみ

椀盛 船場汁 鱈、松茸、大根

造り 鮓、鮓、才巻海老

しのぎ 丹波栗飯むし

焼物 鱈西京焼

合肴 牛フィレ柳川もどき

焚き合せ 海老芋含め煮、蟹黄金煮、春

菊かすみ煮

飯物 沢煮粥、漬物三種

果物 オレンジ、巨峰

◇ホテル志摩石亭当日の朝食
小鉢 青菜身びたし

《輝き》と共に生まれた、最高級オフセットインキ

TOYO KING
Bright



色彩と印刷のあすを考える

東洋インキ

本社 / 東京都中央区京橋2-3-13 ☎03(272)5711

すいせんのことば 昨今はトータルスキナーの開発・実用化を計るなど、我業界発展に尽くしてくれており、その努力に敬意を表する。

新川地区 (株)久栄社印刷所 田島一弥

トウの Crews Pack

一まごころを封筒につけてご奉仕する一

株式会社 **トウ ユニパック**
本社 東京都江東区永代1-2-1
電話 03(642)1141(代)
工場 栃木県下都賀郡野木町友沼
支店 城南・城西・本郷・浅草・文京
橋本・大宮・前橋

すいせんのことば 東印工組京橋支部ユーザーのニーズに即応できる堅実なメーカーだと思い推薦します。

湊地区 東京真宏印刷(株) 久保田幸一郎



参加者（順不同）
 吉田秀利、中庭修、金山耕二、和田永男、荻野耕作、大竹次郎、会津道夫、
 渡辺清、宇津木俊雄、大沢静夫、佐々木光徳、朝川幸彦、伊森淳太、柳利雄、
 永井晃、石田武治、岩佐信一、中井鳥義、小泉健次、川上ソ江、荒井和男、
 渡辺文男、石井治久、馬淵恒夫、三好徹、宇野一男
 (26名)

ホテルイカの醬油漬け
 焼物 とび魚一夜干し
 湯豆腐
 煮物 大根田舎八方煮
 小茄子オランダ煮
 飯物 白ごはん、漬け物、味噌椀
 ホテル指定になる緑青黄の派手な甚兵衛を全
 員着用して宴が始まる。パブリッククラウンジで、
 若いスペイン男女によるハーブとギターの演奏。

室内インテリヤ、ホステスともに品が良く効果
 満点の高級会員制のような倶楽部での二次の宴
 が嬉しくも附録付きだった。日程と予算が許さ
 れたなら志摩国際ホテルのシェフ料理をも追加
 したかった、と渡辺幹事は済まなそうに云う。
 かくて飽食の面々は手に手に土産を抱えて新幹
 線グリーン車から東京駅にはき出された。
 (荒井記)

印刷が支える 組合給食
 製本が支える 組合給食
 事業主と従業員の栄養源
 健康を守る
給食センター
 中央厚生事業協同組合(551)4909
 理事長 牧野 佐武朗
 ◎ご利用をお待ちして居ます

東京洋紙同業会・京一会会員 (五十音順)

朝西紙商事株式会社	朝日紙交易株式会社	株式会社 鶴島商店	株式会社 加 清	木野紙業株式会社	京橋紙業株式会社	株式会社 東原洋紙店	株式会社 公栄洋紙店	株式会社 板 井	三和紙業株式会社	株式会社 塩 沢	七洋紙業株式会社	白石紙商事株式会社	新光紙業株式会社
株式会社 大文字洋紙店	株式会社 東京商會	株式会社 中庄株式会社	株式会社 芳賀洋紙店	株式会社 柏和紙業株式会社	株式会社 日野屋洋紙店	株式会社 福原紙業株式会社	株式会社 武蔵株式会社	株式会社 ヤ マ ト	株式会社 ヨシカワ	株式会社 吉田次作商店	株式会社 吉本洋紙店	株式会社 米山紙商事株式会社	

地区だより

新富地区 忘年会

於 築地 治作
昭和60年12月21日

師走もやや押し詰まった21日、会員の9名に小薬支部長と事務局岩本君をお招きして、年忘れの会が「築地治作」の錦鯉が群れ泳ぐ広々とした池と、常緑の樹々に囲まれた閑静な奥座敷で、賑々しく開催された。



暮れのお忙しい中をお差し繰りいただき、初めて新富地区の例会にご出席いただいた小薬支部長から、今年一年間の支部活動の経過報告を伺い、また特に懸案事項である「営業士国家認定」の件についても、その経過、問題点などの詳しい説明を拝聴した後、地区長のお定まりのご挨拶はそこそこに済ませて、支部長の乾盃の音頭で宴の開幕となった。

今年も年は若い人が人とおつき合いにかけては抜群の小林幹事にすべておまかせで、親しいお仲間の一人、「治作」の支配人に色々無理を聞いて貰った次第。ご自慢の懐石料理に行き届いた仲居さんのお酌、そして美人コンパニオンが優しく付き添えば、宴はいやが上にも盛り上がり、今年最後の例会にふさわしく、時の経つのもしばし忘れる楽しい集いの中で、咲いた話の花も散らぬままに終幕のときを迎え、地区生え抜きの長老鈴木幹事の音頭でめてお開きとなった。

(柴田記)



高級オフセット用紙
一般印刷用紙
カード紙
ノーカーボン紙
複写用紙
書留事務用紙
コンピュータ用速乾伝票用紙
簿巻紙
オフ編用紙
特製産業用紙
フアンシーペーパー
包装紙
その他各種洋紙類

はが 紙の心をお届けする
芳賀洋紙店
HAGA PAPER CO., LTD.

本社 / 東京都中央区新川1-25-7
〒104 Tel.03(555)4511 (代表) タイヤリン

支店 / 杉並・浅草・八王子・仙台・前橋・名古屋・大阪・福岡・鹿児島
物流センター / 船橋物流センター・高崎流通センター

写真植字

モリタ

大阪本社—大阪市浪速区数津東2-6-25 〒556 TEL.06-649-2151
東京支店—東京都新宿区下宮比町15-5 〒162 TEL.03-267-1231
札幌・仙台・名古屋・京都・明石・広島・高松・福岡・鹿児島・横浜

すいせんのごときは 常にユーザー側にとってそのニーズに
応える供給と開発を社是に「先義後利」の精神を、今
後も堅持して下さい。新川地区 高千穂印刷(株) 小山英美

すいせんのごときは サービスに徹し、技術開発に真摯に
取り組む経営理念はすばらしい。今後の限りなきチャレ
ンジを期待したい。

新富地区 正進社印刷(株) 高橋茂

地区だより

新川地区新年会 於 八丁堀阿八や

各地区新年会のトップを切って1月14日、地区組合員38名が八丁堀阿八やに参集、襖を取り払った大広間で賑やかに開かれた。小泉健次地



区長が、『低成長と言われているのが毎年の事ですが、そう思い込む事が却って低成長につながるもので、今年は何伸びるんだと頑張っていきたい』と景気付けの挨拶を述べた。続いて司会宇野幹事が昨秋の紀州旅行の労をねぎらい、次期地区役員の紹介等も行ったあと、小泉地区長の音頭により乾杯をして、心ゆくまで御馳走を味わいつつ歓談に花をさかせた。

小泉地区長のご厚意により岩本書記も招かれて、すっかり皆さんとも顔なじみとなり、楽しい一時を過ごさせて頂きました。(岩本)



支部の動き

9月10日 中央厚生事業協同組合、新社屋竣工落成披露式典、於湊・同社ビル2階、工団

連会長、副会長他関係者出席

9月10日 京青会、和泉雅子講演会開催、於築地スエヒロ。90名出席、11月号本文参照

9月11日 支部報編集会議、於支部室。

9月18日 中央区工団常任理事会、於京橋会館、小葉支部長他出席。

9月26日 東芝本社ビル見学会開催、於浜松町同社、支部員・幹部社員28名参加。

10月3日 総合印刷組版システム研修会開催、於支部会議室、17名出席、本文参照。

10月9日 部長・監査、地区長会、於支部室。

「本部連絡事項」

1、組合加入増強推進委員の選出依頼

2、中小企業集団労務実態調査。
1支部に付20〜30社提出依頼。

3、各委員会運営について

・ 地場産業拡充事業推進本部。
・ 出版印刷部会、本の印刷まつり。

「当面する支部事業について」

・ 10/9、支部永年勤続従業員表彰式、於京橋会館、被表彰者204名中101名出席

・ 税務研修会11月開催予定。
・ 中央区主催ソフトボール大会参加募集。
・ 京橋支部幹事会、顧問・相談役・参加の会合同開催、12月末、会費5千円。

・その他、印刷業実態調査票早期提出。
10月25日 部長会開催、於支部室。

10月26日 製本・京橋支部懇親旅行、於鬼怒川温泉、室田・神林副支部長出席。

10月31日 '86ドルツパ展旅行団打合せ会、支部室。

11月5日 支部長会、於印刷会館内東商会議室。
11月14日 部長・監査・地区長会、於支部室。

「本部連絡事項」

- 1、昭和61年・62年度役員選任について。
- 2、小企業組合の声への対応について。
- 3、各委員会事業の運営について。

・構改委員会―印刷業総会実態調査票の早期回収・構改貸付利率改定。

・商業委員会―中期ビジョンの施策の具体化について。

・東京青年印刷人協議会―京青協10周年記念事業の開催について。

・厚生委員会―印刷機械共済制度の加入募集状況について他。

・資材対策委員会―東京洋紙同業会との懇談、富士フィルムとの懇談。

・小企業振共対策委員会―年賀状用カット案の企画、文信金利改定。

・地場産業振興計画推進本部―コンパート部会、教育用ビデオ、経営幹部研修部会、需要開拓分科会、新技術研修部会毎に研究を実施。

・事務用印刷委員会―各種製品コンクールへの応募促進について。

・組織対策委員会―組合加入促進運動の実施、行政区別再編成。

・財政特別委員会行政小委員会―事業規模の見直し、役員機構の再編成。

4、支部提案事項、印刷営業士の国家資格の認定。

「当面する支部事業」

・税務研修会、11/27(水)、中央厚生事業協組2階にて開催予定。

・次期役推薦委員の選出について、顧問2、相談役2、支部長、副支部長、地区長各1名の計7名。

・支部役員会、12/25(水)、中央会館

・新年臨時総会、1/10(金)、一万五千元
団編成、通常総会は4/18(金)予定。

12月3日 本部支部長会、於新宿ダクト。
12月11日 部長・監査・地区長会、於支部室。

。本部連絡事項

1、組合加入仮承認に関する件。

2、役員改選に伴う、推薦委員選出の件

3、印刷営業士の国家資格移行について

4、小企業組合員の声への対応について。

5、都政への要望、都議との懇談。

「当面する支部事業について」
・新年臨時総会開催、1/10(金)、東京会館4時半開会、役割分担、3時半集合。
・支部役員懇談会、12/25(水)、中央会館、幹事、地区長、参加者会費5千円。
・本部推薦委員の支部承認、支部総代の

過半数が承認する事。

・2月部長・監査・地区長会地方開催。
・その他、委員会報告他。

12月16日 支部報編集会議、神林・尾島氏出席。
12月18日 ドルツパ展旅行団打合せ。

12月21日 新富地区会、於治作。小葉支部長出席して挨拶する。

12月25日 京橋支部役員懇談会、於中央会館、55名出席。会費5千円。幹事以上顧問・相談役・参与出席。営業士国家資格問題について小葉支部長が報告を行う。

お悔み申し上げます

▼10月31日、湊地区、片山製本所社長、片山多平殿が御逝去されました。79才。

▼1月11日、(資)生美堂飯塚印刷所社長御母堂、飯塚リン殿が御逝去されました。87才。

▼3月11日、新川地区、江田印刷(株)社長、江田清治殿が御逝去されました。

組合員の移動

・住所移動
京橋地区、光ビジネスフォーム(株)の住所が、日本橋小舟町1-7、電話667-4837に11月から

移動しました。所属は前のまま京橋です。

湊地区、(有)水谷弘報印刷の住所が入船2-6-5、に変更しました。

八丁堀地区、(株)創文の住所が墨田区立川1-7-17に移転しました。尚所属は元のまま

電話635-6511。