

5月15日1981・No. 35

発行所

東京都印刷工業組合京橋支部  
〒104 東京都中央区新富1-16-8  
日本印刷会館3F 電話 552-1855

印刷所 八千代印刷株式会社  
編集 田島 弘

# 京橋の印刷



## 目次

△表紙▽京橋支部通常総会……………	1
巻頭一言……………石曾根支部長……………	1
昭和56年度京橋支部通常総会	
事業計画・収支予算決る……………	2
築地市場の新名所……………	9
橋本印刷橋本康正社長を偲ぶ……………	10
顧問、相談役、参予の会開催……………	11
伸びる会社の見分け方……………	13
中間管理者の役割……………	13
支部の動き・編集後記……………	16

## 巻頭一言

昨年六月以降紙の売れゆきが極端に落ち込み、今年三月には上級紙・コート紙の両業界から申請されていた独禁法に基づく不況カルテルについて、公正取引委員会はおそろしく認可をすするであろうと云われているが、両製紙業界は生産制限により在庫調整のためカルテルを結ぶとのことであるが、昨年来紙価格の値くづれが続いているので、製紙業界は価格の復元と称して値上げに出ることが予想される。私も印刷業界は原材料の値上げを印刷料に転嫁することは昨年来思うにまかせず、苦慮しているときであり、このような製紙業界の動きを監視し、もしそのような兆候に対しては全都的に返上と、情報を収集し抗議行動を行うことを提案する。

# 昭和56年度京橋支部通常総会

## 事業計画・収支予算決る



に自己紹介を行なった後、三田村副支部長に開会の辞を要請した。

三田村副支部長は立って

——組合員の方々には、ご多用中のごとく多数参加ご出席くださりまして誠に有難うございます。またご来賓の方々にはわれわれ支部のためにお越しくくださりまして有難うございます。只今より昭和五六年の通常総会を開催致します。何卒よろしくご審議を賜りますようお願い致します。——と挨拶した。

次に石曾根支部長は

——ご来賓の皆様、組合員の皆様には日頃支部運営に對しまして、ご協力、ご支



司会は神林副支部長

昭和五六年度京橋支部通常総会は、四月一〇日午後四時より印刷会館七階講堂で開催され、多数の組合員が出席した。なお当日来賓として、東印工組久永理事長、白橋工団連会長、東印工組伊坂顧問、中央区鈴木管理課長、深沢商工課長、東商中央支部根本事務長、東印工組日本橋支部平林支部長、東軽工綿貫中央支部長、東京製本工組京橋支部牧野支部長の諸氏をお招きし祝辞を頂戴した。

東印工組二三支部の先陣を切って、京橋支部の通常総会は、昨夜来の風雨も午前中に収まり穏かな日和となった午後四時神林副支部長の司会で行なわれ、簡単

援を頂戴いたしました。有難うございます。執行部一同衷心より感謝いたしております。

執行部が昨年四月の通常総会に於きまして選任されてから、一年が過ぎました。この一年間の経緯につきましては後刻担当の副支部長より報告があります。が、ご高承の通り昨年一年は国際的にも国内的にも激動の歳でございました。

当支部に於きましては、緊縮財政のもとに予算編成を致しまして、従来慣行的に行って参りました事業等も、次年度に繰り越す等の措置を致し、二年に一度というような事業もございました。殊に新年臨時総会等も従来でございますと、



開会の辞三田村副支部長

熱海、箱根方面で開催していただきましたが本年は都内開催に踏み切りました。予算的にも非常に支部財政にプラスになりました。この点につきまして大方のご賛同を頂戴致しまして、非常に好評でございます。



事業報告を審議する組合員の皆さん

ますので来年の新年会につきましても、都内の会場で開催させて頂くことになりました。

これは支部の財政上のことばかりではなく、関連業の方々は毎年行う新年会では二十名程度のご参加でございましたが、

今年は五十名以上の皆様にご参加いただきましたし、また組合員の方々も、地元での開催が多数の方々のご参加が願えたようですので、来年度も都内開催ということにさせて頂きます。その後につきましては、予算関係のみて申し送り致します。今後につきましてはまだ決っておりません。

その他に次年度に繰り越した行事、事業費、会議費等の節約により、後程収支決算のご報告もございますが、繰越金も可成りの額になっております。

また今年度は、構改の第二年度でございます。初年度は準備段階でございますが、第二年度から本格的に実施に入る形になろうかと思っております。

昨今の技術革新は非常に目覚ましいものがございますが、これに対応するために支部におきましても、コンピュータシステムの研修とか、また先頃本部の事務用印刷委員会に於きまして、事務用印刷の積算のための組見本による難易度判定の手引による説明会も好評でございましたので、当支部におきましても、五月二十一日この会場におきまして同じ組見本帳の解説、説明会を日本橋支部と共催で行うことに致しております。

この他、種々講演会、研修会等も計画しておりますが、担当の副支部長より今年度の事業計画が審議に報告があるかと思っておりますので、議事におきましてご審議を頂戴し、ご賛同を得まして行なってゆ

きたいと考えております。――

司会者神林副支部長は議事に先立ち、前年度に物故された事業主のお名前を讀み上げ全員起立して黙祷を捧げ冥福を祈った。

司会より支部規約第二十三条に則り、議長に石曾根支部長を指名した。議長は着席し議事の進行に当り、組合員各位のご協力を要請した。

銀座地区瀬戸恭平氏より提案があり、「議事進行をスムーズに行なうために要約して説明して欲しい」との意見が述べられ、全員の拍手で承認された。

田島副支部長は、事業報告前文について、石曾根支部長のご挨拶にも重複する点も多々あり、なお瀬戸氏の有難いご提案もあることであり、これを省略し、第一号議案、昭和五六年度事業報告「構造改善計画の推進について」「組織強化・拡大の活動」支部機関誌「京橋の印刷」と順を追って読みあげられ、説明を行なった。



収支決算報告・田島副支部長

紙の心をお届けする

# HAGA

HAGA PAPER CO., LTD.

株式会社芳賀洋紙店

本社 / 東京都中央区新川1-25-7  
〒104 Tel. 03 (552) 9251 (大代)

杉並・仙台・高崎・名古屋・大阪・福岡

名はガ  
カ封  
カレンダ

業界のトップメーカーで  
全国で一番よく使われている!

TRADE MARK

## ハート株式会社

- 東京東支店 135 東京都江東区冬木15番10号  
電話(03) 641-1153番
- 東京西支店 166 東京都杉並区高円寺南2丁目37番4号  
電話(03)316-2151代表-4番
- 東京南支店 140 東京都品川区東品川3丁目26番4号  
電話(03)450-1911代表-4番
- 東京北支店 112 東京都文京区水道2丁目8番6号  
電話(03)941-3141代表-6番



事業計画説明・  
坂田副支部長

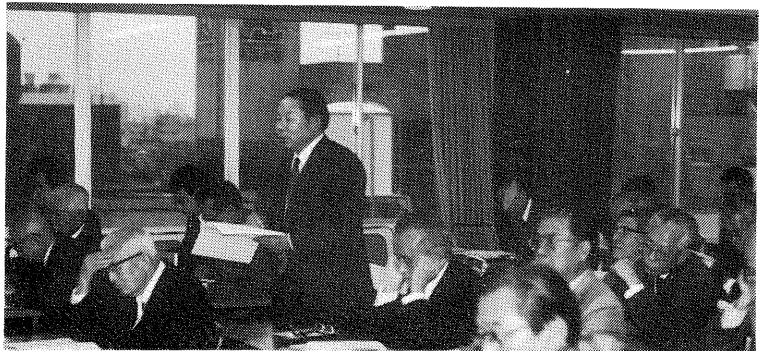
坂田副支部長は、第四号議案に係る昭和五六年度事業計画案について説明し、今年度の支部主催の行事や、本部事業への協力を要請した。議事の最後として、第五号議案昭和五六年度収支予算案が田島会計担当副支部長より説明され、第四号、第五号議案についての質問、提案に



監査報告…神田、竹内両監査

第一号議案は拍手のうちに承認された。第二号議案昭和五五年度収支決算報告が、田島副支部長より報告され、第三号議案の監査報告が、神田、竹内両監査により厳粛に報告され、第二号、第三号議案が一括承認された。

つき、議長より発言が要請された。銀座地区瀬戸氏より、総会負担金の前年度実績と、今年度予算額の開きについて質問されたが、議長は、今年の新年総会は都内で行なったこと、東急ホテルの担当者が、水野副支部長の友人ということで便宜を図って貰ったが、来年はどのようなになるか決っておらないので前年度通り計上したと説明し諒承された。入船地区武村氏は、火災共済、生命共



手数料収入をただす入船地区武村組員

やいます。——と前置して  
本日は昭和五六年度の通常総会がこの  
会場で催され、多数の方々がお集まりに



祝辞をのべる久永理事長

済の各手数料収入が、予算案では前年度と同額になっているが、加入促進を呼びかけて行く方針なら、手数料予算額も増額すべきではないかと糾した。議長は、実際問題として、どれだけ加入するかわからないし、難かしい問題なので予算額は一応前年同額としたが、提案としては受けとめたいとし、なお、現在生命共済加入については、小企業が殆んどを占めているので、中規模以上の企業の加入を特にお願したい。必ず一企業一人以上の加入を要望した。  
このように質疑のあと、両議案は承認され、総ての議事を無事終了した。  
久永理事長は次のように祝辞をのべた  
たいへん懐かしい方が沢山いらっし

雑誌合本 文献製本  
書類

毎週木曜日貴地区を巡回致します

東京都製本工業組合・図書館製本部会員

**(有) 染野製本所**

市川市八幡4-18-27  
Tel-0473(34)3824

日本を代表するインキ

TOYO KING

**ULTRA70**

 **東洋インキ**

なり、支部長の議長のもとに、全部の議案がスムーズに終了しましたことは誠に同慶の至りでございます。

事業報告から予算等いろいろと拝見させて頂いた訳でございますが、たいへんに財政が堅実なようで、これにはその裏にご努力があったように見受けられます。前年度は僅か五〇万程の繰越額が、今回は二五〇万もの繰越しという誠に健全な財政で、これも執行部の皆さんが、いろいろな点で苦心なさったことと、斯様に感じております。

支部長のお話しにもありましたように新しい執行部ができて一年になり、私も老骨を顧りみず大任を承りまして、一年を過ごして参りました。

振り返ってみますと、ご承知のように昨年はたいへんに資材の高騰がございました。また他産業からの進出という問題もあり、構改の準備の促進という大きな仕事に取り組んで参った訳ですが、お蔭をもちまして、構改は昨年七月に認可をうけました。これは当京橋支部に於きましても別段のご努力を頂いた結果である、この席をおかりして厚くお礼を申し上げます。

その他の問題につきましてご承知の通り組合と致しましてはできるだけの努力を致しました。他産業進出については多少なりとも歯止めもできたのではないかと考えております。これも皆様の日頃の本部に対するご協力の賜と厚くお礼申



真摯な話し合いの場、京橋支部通常総会

しあげます。

本年度の京橋支部の事業計画を拝見しまして、またいつも「京橋の印刷」を毎回頂戴しまして、この支部内の事業活動も審さに拝見致しておりますが、本年度はいろいろと支部の事業も増されておるようで、誠に心強い限りであります。

本部におきまして、この一年間の経

過を踏まえまして、各種の委員会がこれらの上に立って、五六年度はどのように新しい計画を樹立して、皆様のために少しでもお役に立つように、組合活動を展開するかと今計画を練っている最中でございます。近くそういった事業計画につきまして立議を終り、理事会にお諮りし、五月の総代会にかけまして、新年度の計画を皆様に発表できるかという段階がございますが、現在考えておりますことの一端を申しあげますと、今年度の大きな柱として三つを掲げております。

その一つは認可された第二構改の実際の、具体的な事業の推進でございます。五五年度は準備期間と申しますか初年度でございますが、いよいよそれが煮詰まって参りますし、各事業の内容につきましても、力詰いスタートの年でございます。

次に第二番目の柱として料金問題があります。資材は上る、人件費もまた若干考慮しなければならぬ時期に来ております。我々の経営は圧迫され、非常に苦しい環境に縛られ、日夜皆様もご苦労なさっておられたところと思います。それをなかなか料金に転嫁できません。私のところでも得意先の守りが堅くて、此方の思うような料金を考えてくれません。実に経営の難かしさを身にしみ感じていく訳であります。然し今年度は、この料金適正運動を強力に盛り上げてゆくことを考えております。

ご承知のように料金問題につきましては、組合は種々の制約を受けておりまして、本当の生の声をぶつけることができなくてもどうかしい思いをする訳でございますが、今年は料金値上げの起爆剤になるような活力のある決起大会をやるうじやないか、料金値上げは謳えないにしても、何とか得意先に料金値上をアピールするような催しを行なおうと言うことを考えております。

第三には、新しい組合員の増強運動を展開してゆくことであります。京橋支部におきましては前の小宮山支部長時代に非常に多くの新しい組合員を勧誘されました。大変なご努力であったと思えます。その結果二二支部の第一位の支部となった訳ですが、これも執行部の皆さん、また本日お越しの皆様方の並々なぬご苦労の賜と存じあげます。

仲々一人の組合員を加入させるということも容易ではございません。「組合に入ってもあまりメリットがない。」という言葉がすぐ返ってくることも多いのですが、その困難があるにも拘らず京橋支部は加入運動に非常に力を入れており、この機会に厚くお礼を敬意と感謝をこめて申しあげる次第であります。現在のところまだ結論までいっておりませんが、郵便料金の値上げ、新年度の事務職員の昇給、その他いろいろとあり、全印工連でも先般総会での値上げ承認を受けました。その分担金が東京にも

あります。また九月の印刷文化展の負担が三〇〇万円あります。

こういう景気の悪い時節から賦課金の値上げは非常に慎重に致さねばなりません。京橋支部のようにいろんな経費を節約した努力を拝見致しますと、少しでも賦課金の上げ幅を押えるようとしていく訳でございますが、どうも若干のご協力をお願いしたいと考えております。これにつきまして、今度の理事会なり、五月末の総代会の議決を得て決定してゆく訳ですが、何と致しましても今のままでは今年度の事業遂行は無理だとのことでございますので、この際若干の賦課金のアップにご理解、ご協力を頂戴したいと存じます。

種々申しあげましたが、組合が折角立案致しましても、これが組合員の皆様に浸透するためには、支部の皆さんのご協力と、役員の方々の施策に対する協力が得られないことには、本当に絵に画いた餅になってしまう訳でございます。

どうかわれわれも知恵を絞って組合運営のために邁進して参りますが、どうか皆さまの絶大なるご支援、ご協力を賜われんことを心からお願ひ申しあげて、粗辞ではございますが私のご挨拶と致します。

中央区工業団体連合会白橋会長は

—— 本日はすべての議事が無事に終了しましたことを心からお祝ひ申しあげます。

わたくし工団連の会長をお任せ戴いて

おりますが、どうも微力で、仲々初期の目的を果しえませんが、深くお詫び申しあげます。

さて昨年の中央区工業文化展には、皆さまの集約されましたお心によりまして目度度く終了致しましたが、お互いに纏まっていけばできるという気持を持ったものでございます。

工団連と印刷組合は今後共手を取り合っただけでなければならぬと考えております。皆様の益々のお力添えをお願い申しあげ簡単でございますが私の挨拶と致します。なお、工団連担当の商工課長として我々をご指導くださった鈴木課長さんが、この度ご栄転なさって商工課長の椅子を離れて管理課長に、六年半に亘る期間でございました。皆様を代表して感謝の気持を申しあげます。

新しく深沢課長さんが見えになっておりますが、後程ご挨拶くださること



来 賓 席

—— 思います。

東印工組伊坂顧問は

印刷組合の会合には百回近いぐらい

出席しているが、今日ほど嬉しく、愉快だったと感じたことはない。東印工組、京橋支部の状態を考えると誠によくなってきたと思う、また我々は今自分達の業界のレベルアップをしなければならぬ時期に来ているのではないかと前置し、今、白橋会長さんから鈴木商工課長さんに感謝の言葉があったが、印刷という仕事

が教科書に載る、また地域の区役所なり、学校なりがそれに力を入れてくれるということに感心した。翻って考えてみると相対的に、そういわれる地域の産業の一つと言われるだけの価値があるか、そういうことをやっているか、私は是非東印工組を母体として、京橋支部も一丸となって誇りある産業にしたいと希っている。われわれ経営者はかりでなく従業員の中にも、「おれの息子は印刷やにしたいくない。」と言われる人があるが誠に残念なことで、そんなことをして他の産業に移って行ってしまったら、将来は印刷業者の従業員もいないし、経営者もいなくなってしまう。

私達は良い理事長、良い支部長、執行部の方々にご指導を願って、自分の伴も自分の会社の者の子弟も、それを継いでくださる商売にしたいと願っている。——と要約以上のように述べた。

続いて友誼団体を代表して東京軽印刷工業会中央支部綿貫隆久支部長が紹介され、登壇し次のように示唆に富んだ祝辞を述べ、印刷界における軽印刷の立場を

良加工

業界の  
トップレベルを行く

宏和樹脂工業株式会社

東京都板橋区蓮沼町51-2  
TEL 965-2711 代表

生活には  
ずみ

無担保・無保証人  
文信フリーローン

上手な住居づくりに

文信マイホームローン

文化産業信用組合 | 京橋支店

東京都中央区八丁堀4-13-1 ☎551-9625(代) ☎104

簡明にした。

——日本の印刷業界にとって核弾頭とも申すべき、京橋支部の総会に出席させて戴きましたが、以前より石曾根さんから出て来い、一緒にこの支部に入れなどとお誘いをうけておりましたが、どうも呑み込まれそうでした、私共弱少の軽印刷



東軽工綿貫中央支部長

業界にとつては皆様と肩を比べる力もまだございません。一生懸命勉強して皆様の域に到達しよう。それに向って邁進しようとして東京千何百社が集って「東京軽印刷工業会」を作っております。

皆様には普段からご指導を戴き感謝致しております。また今度の構造改善事業につきましても、先輩のご指導によって共々手を携えて計画に参加させて戴けることを非常に感謝致しております。

私共の方も今一生懸命になって勉強している最中でして、混迷する八〇年代の印刷業は一体どちらの方へ行くののだろうかというさなかに、所謂オートメーションの波とか申しまして、組版機であるワードプロセッサの問題、そして次々に出てくるバカチョンカメラみたいな印刷

機の問題等々、沢山登場してきました戸迷いを感じると共に、それを如何にして我々のものにしなければならぬか、ということに努力しております。然し一部を除いては、弱少資本なものですのでそれ迄踏み切れないでまどうろろしておりますが、勉強してゆく心算です。

また本年度も「伸びゆく軽印刷展」をやる予定です。これは毎年行なっているもので、一昨年は千代田区の産業会館で行なっておりますが、昨年から中央区の晴海会場で盛大に開催いたしております。展示会では私共推進委員会一同が、



深沢新商工課長の挨拶と来賓の皆さん

一生懸命知恵を絞って、何とか新しい波に乗った、新しい展示会をやる、これからの印刷はこうなるんだ、未来の印刷はこうなるんだと今計画しておりますが、何分ともに皆様のご協力を切にお願い申し上げたいと思っております。

——中央区長代理管理課長鈴木郁夫様、中央区商工課長深沢直人様、東印工組日本橋支部長平林智司様、東京製本工業組合京橋支部長牧野佐武朗様、東京商工会議所中央支部事務局長根本元雄様、以上五名の方でございます。本日はお忙しいところ誠に有難うございました。

久永理事長の要請により、東印工組織野専務理事は、本部事業につき大要次の通り報告した。

構造改善計画を組合最大の柱として推進しているが、今年度の計画はまだでき上っていない。八千近い企業からの貴重な資料である調査票をもとにして計画を作成するので、まだ整理に若干の時間がかかるが、予定としては今月末迄に承認をとりつきたいと作業を進めており、来週中には通産省のヒヤリングを受けて申請の手続になると思う。実際問題としては第二年度に入り具体的に展開するということ、需要開発、技術研究開発、或は人材養成事業等が推進される。

東京に於ては今年度、一六〇億という

生産性の「拡大」に  
「コニースーパーテン」がお応えします。

毎時1万枚の超高速菊全判オフセット印刷機 2・4・5色機

小森印刷機械株式会社

本社 東京都墨田区吾妻橋3丁目11番1号 〒130 ☎東京 (624)7161番(大代表)

機械設備の計画があり、さらにその中に一〇〇億近い国の特利貸付けの申込も受けている。

組織強化について、東京には八、五〇〇もの印刷業者があるが、我々の仲間をもっと増やすための体制を早く作らなければならぬ。組織力を強めて、政治的な発言力を含め、業界の発言力を強め、金融調整、税制調整等についても、またその他種々の陳情活動についてもこれを突らしたい。京橋支部の場合は中央区の地場産業として、印刷業界のウェイトは



乾杯の音頭は花崎顧問

高く、力は強い。これを全都的に各地区の行政とのいろいろな意味の指導を頂き高め、支部組織の問題を検討して行く。

また金利など国の中小企業政策を拡充して貰いたい。公害関係もあり印刷業界を含めて工場が町から追い出される傾向にあり、環境庁では印刷関連に二つの規制法案が準備されており、それについての話し合いがこれから行なわれる訳である

がこうなるとやはり組織力が大事になる。料金運動については具体的に組合が値段を決めるということができない、そこで組合としては環境づくり、ムードづくり等で実現して行きたいと考えている。資材の問題について先頃、製紙連合会からの招きで、大手と軽印刷の方々と上質紙、コーテッド紙の価格カルテルについて初めて話を伺い、今日は聞くだけの概論的な話だけで問題は新聞に報道されている通りである。

——それから私の口から申しあげ憎いことですが……組合事業を進める中で、できるだけ経費の膨脹を防ぐことでやって参りましたが、今年の場合どうしても組合費の若干の値上げをお願いせざるを得ない情勢となりました。これもこれからご審議を戴く訳ですが、何分にもよろしくご理解を賜わりたいと思います。

また本年は六年ぶりに東京で印刷文化展が開催されます。九月一八日から一週間いろいろな行事がありますが、開催地の東京としては全力投球を致したいと思えますので、皆様のご協力を頂戴致したいと存じます。

この程四階の本部事務所の受付を、少し片付けまして皆様からの、色々な問題をお伺いできるような体制を準備しております。各方面からの声をお聞かせくださるようお願い致します。

最後に、業界がかねて要請しております合理的な特別償却、これが二年

間延長されました。取得価格の一〇〇の一四ですが一四万以上の機械が適用になります。その他省エネ投資の問題も昨日法令が公布されましたが、政令が出ませんので、印刷機の中でどこまで対象になるか、これも現在折衝中でございます。中小企業として受け得る助成、これはやはりフルに活用戴いて企業の経営基盤の強化にお当て頂きたい、と言うことを申しまして私の経過報告を終らせて戴きます。——

前鈴木商工課長の挨拶のあと、深沢新課長は

——只今勉強中でございますが、鈴木前課長が一生懸命やられた、それを受け継ぎまして、一時も早く皆様とご交誼を頂き、私共のできる限りの努力をさせて頂きたいと思っておりますので、よろしくご指導の程をお願い申し上げます。——と簡潔に挨拶を行なった。

神林副支部長は、前年度の新加入組合八社を紹介し、続いて室田副支部長が閉会の挨拶を述べる旨を告げた。室田副支部長は、長時間に亘る議事の審議も無事に終ったことは、組合員皆様のご協力の賜と感謝を表し、来賓各位に謝辞をのべた。

総会も終了し、少憩の後懇親パーティーが催された。

大東印刷工芸株式会社社長の花崎の音頭で杯を上げ、七卓を各地区組合員が囲みながらやかな歓談となった。



和やかな談笑の中の懇親パーティー

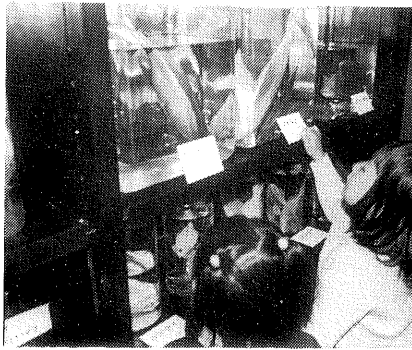


# 「築地市場の新名所」

日刊食料新聞社  
近 藤 穎 功  
(正弥改め)

今年早々築地市場に新名所が生れた。名所とは人間の集まる所という意味であるが、それは市場内に「市場水族館」が誕生したからである。そして連日見学の小学生が殺倒し、押すな押すなの盛況に案内係はグッタリ、開設者はニンマリだそうである。場所は勝どき橋のたもと、旧海軍経理学校路地の「築地市場厚生会館」の隣りである。

青い天井、時折、ザザ…という波の音響効果が混じる。「おさかな普及センター資料館」といかめしい名称を持っているが、一步ドアをあけると、そこに



エート、この魚の名前は？

はファンタジックな世界が広がる。およそ魚河岸始まって以来、魚を商品として売ることしか考えていかなかった魚河岸にとっては当に青天の霹靂にも備する施設である。あるいは夢の施設と表現すべきかも知れない。

生き馬の目を抜くといわれた商売の世界、その中でも日本橋↓芝浦↓築地へと続いた四百年近い歴史を持つ魚河岸にとってはこうした施設はまるで縁遠い話であった。したがって一月十七日にオープンした同センターは、これまでの魚河岸的発想を打ち破った新しい魚河岸を演出するイメージだといっても過言であるまい。それだけに関係者も表情にも面映さると同時に「やった」という気持ちも満ち溢れていた。

館内はミニ水槽(五面)をメインに数種の魚の標本が所狭しと並べられている。いわば商売物の魚を見せる!!場が生れたのである。中にはテラピアとか、ミノカサゴとかブルーフィッシュなど珍しい熱帯魚を始め、魚河岸では売っていない魚もあり、参観者の眼を惹きつけてくれる。特に小学四年生の社会科見学に



会場は狭いが世界の魚が展示されている

とっては、時間帯が午後のため魚が見られないという不満は一掃され、この面でも関係者にとっては面目躍如といったところである。館長はお魚博士として有名な阿部宗明博士で魚のことなら世界中どことこいと待ち受けている。

さてこの水族館設置のネライであるが大きな理由の一つには魚離れを防止するという息の長いものがある。最近の子供には魚には骨があるからと食わなくなってしまう。それは箸を使えない子供等が大きくなれば、魚離れはもっとひどくなるという懸念が大きい。今のうちに防止する必要がある。

第二に最近の食生活は洋風化のかけ声や、インスタント化の中で子供の食事から魚を取りあげてしまっている。同時に魚が持つ栄養価、特に成長期におけるミネラルやカルシウムの摂取が重要視さ

れている中で、これらが牛肉や豚肉より断然多いことを忘れさせてしまう恐れがある。最近の研究では幼時期におけるカルシウムの不足は精神的あるいは心理的に大きく影響することが明らかにされている。したがって幼時期における魚が日本の将来にも大きく影響するという遠大な考え方が含まれているといえよう。カルシウム不足について川島四郎農学博士は、現代っ子の暴力事件の多発を指摘して「カルシウム不足はイライラを増す。こうした残酷さはカルシウム



押すな押すなの盛況

不足の現代食生活が一因」と断言している。魚が身近にあるか、ないかはそれだけ日本人の社会生活はもち論、政治、経済ばかりでなく国際社会とのつながりにも知らず知らずのうちにも影響していることを忘れてはならないだろう。しかしそうするためにはもう少し魚価が安くならないとその期待は無理であることはもち論である。

橋本印刷橋本康正社長を偲ぶ

橋本さんと私

京橋支部参与 大橋 忠 治

橋本さんとの出会いは、いうまでもなく銀座三区会です。いまから二十五年くらい前のことです。

そのころ三区会には、こわい先輩が何人かおられました。失礼ながら橋本さんも、勿論そのお一人です。ともかく経験の浅かった新参者の私などでは、とうてい歯が立たない、という感じで、おそるおそる口をきいていたことを、今でも思い出します。

しかし、そのうちに、こわい先輩たちをこわがっていたのは私だけではない、ということも判ってきました。三区には、二世会というイキのよい会があった、若手が集って勉強をしておられます。そのイキのよい若手もこわい先輩の前では借りてきた猫で、心の底からあたたかく通い合う間柄ではないように見受けました。

そのうちに、私は三区の区長さんを引き受けなければならぬ羽目になりました。そのとき私は、伝統のある三区の運営というの、なかなかむつかしいということを感じていました。そこで、いろいろ浅知恵をしぼりまして、まず二世会の若手たちに接近しました。そうしてその

若い人たちと仲よくなりました。仲よくしただけでなく、三区の運営は、ほとんど、その人たちの知恵と行動力を借りてやりました。それをいかにも自分の考えであるかのように見せかけてやりました。これは、かなり成功した、と思っております。

しかし一方、さきほどのこわい先輩たちとの関係も、色々気をつかいました。しかし、こちらの方は、若い人たちのようには、なかなかいきません。いづれもひとすじ縄ではいかなない人たちがばかりで、とてもとおりの理くつだけではダメでした。そのうちに、橋本さんや永島さん、それに松木さんらが、三区会などの集会するとき、こっちに坐れよ、と、自分の隣りに坐らせてくれるようになりました。私はしめた、と思いました。

私は、自分の役目は、三区会の中で古くからの先輩の方たちと、若手の二世の人たちとの間のクサビの役をすることだ、と考えました。この継ぎ目の役は、いろいろの協力があって、ある程度、成功したのではないかと、と自負しています。若い二世の人たちとは、私は「五人の会」というのを作って、なんでも話ができる仲になりました。

橋本さんや松木さん、永島さんたちがとしより仲間の会をつくって、旅行に行ったり、旨いものを食う会などをやっておられました。私にもこの会に入らないかと誘われました。私は二つ返事で仲間に入れてもらいました。旅行や、食べる会にも度々参加させてもらいました。はじめは、遠慮がちでしたが、そのうち、なんでも言いたい放題に話すという楽しい会になっていきました。この会は、橋本さんが入院され、松木さんがなくなるまで続きました。

とくに、黒部を越え、山の上の立山ホテルに一泊し、翌日、橋本さんの生れ故郷の富山の街に出た二泊三日の旅は、ほんとにいい旅でした。これは一昨年の春のことでした。残念ながらこれが最後の旅行になってしまいました。この時、橋本さんは自分の生れた家にも立ち寄りて甥ごさんたちと楽しく話し合いをされました。

いま考えると橋本さんの謡曲は、立派な芸でした。そのほか唄ったり踊ったりも好きな、ほんとに賑やかなお人柄でした。芸者の席などで、私にも歌え、踊れとけしかけられて、内気な私を困らせたものでした。

橋本さんは、若い頃から営々として自分の企業をきづき上げてこられました。第二次大戦中に、「企業整備」に会って、折角、血と汗できづいてきた印刷

写植のことなら何でも...

- 各種写真植字機
- 写真植字文字盤
- オペレーター養成(写植スクール)
- 版下マンの養成(フィニッシュワークスクール)

株式会社 **モリサワ**

東京支店 東京都新宿区下宮比町15-5 〒162 ☎03-267-1231

ここに鮮やかな一枚  
ノーカーボン紙  
**レジンCCP**

**十條製紙**

〒100 東京都千代田区有楽町1-12-1(新有楽町ビル)  
TEL. 東京(03)211-7311

所が取り潰されるという非道い目に会っておられます。この苦勞とにがい経験は、その後の橋本さんの強いバックボーンになっていると私は思うのです。

第一次構造改善が、いろいろと討議された時、橋本さんは、断乎としてこれに反対されました。あの企業整備のような悲惨な経験を、再び、印刷業界の人たちに味あわせたくない、と真剣に考えられたに違いありません。第一次構造の成否は、ここではどうこういうつもりはありません。しかし、あれから七、八年たってみると、成功の一面だけでなく、失敗の面も数多くあったといえるとおもいます。

私は今でも、橋本さんのあの時の態度に対して深い敬意をいだいております。明治の人間の気骨というものを橋本さんほど、何者にもおくせず示した人は少ないのではないのでしょうか。

### 顧問、相談役、参与の会開催

四月三日(金) 午前十一時より支部会議室に於て開催された。当日の出席者は次の通りである。(敬称略)

顧問 伊坂、花崎、中村、白橋、市川  
齊藤、石沢、瀬戸の以上八氏。  
相談役 片岡、久保田、小宮山の以上三氏。

参与 大竹、橋本、森、松岡、小山、  
児玉、大橋、小倉、長島の以上

橋本さんや松木さんの出席されない三区会はその後、新しい発展をしています。唯、お二人のいない三区会は、ほんとは淋しい、と実感しているのは、私だけではない、と思います。

とりとめのない話を申し上げて相済みませんでした。橋本さんとの楽しい旅行ができなくなったことはほんとに残念ですが、橋本さんは、私の胸の中でこれからも生きつづけていくであろうと思えます。失礼をいたしました。

一九八一年四月一日

東銀座印刷出版株式会社

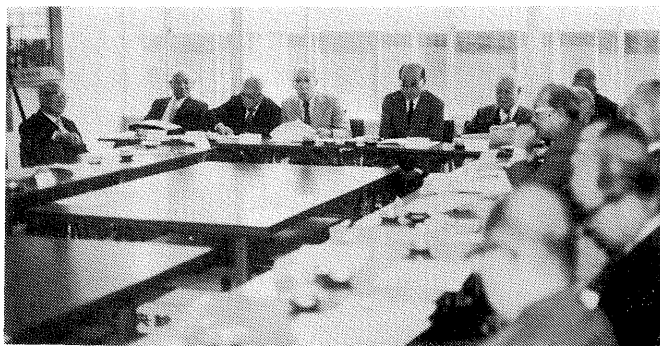
大橋 忠治

(本年二月二十三日に亡なられた元支部役員、故橋本康正氏の七七忌法要が四月一日、銀座東急ホテルにて行われた折の挨拶を中心にまとめたものです)

九氏。

執行部より石曾根支部長、田島、坂田、三田村、神林の五氏が出席して、三月十九日開催の第七回理事会報告が、支部長より次の通り行なわれた。

- 1、組合員異動承認の件
- 前回組合員二、八八八社、加入申込数十一社、脱退申込数二十社、現在組合員数二、八七九社。参考して五十五年度の異



説明に耳を傾むける

動は加入総数四九社、脱退総数七八社、差引二九社減。当支部では五十六年一月三十日より五十六年三月十九日迄の異動は加入一社、脱退一社である。

2、プリンティングフェアの結果に関する件

二月二十日より二十二日迄の三日間晴海会場でプリンティングフェアが開催され、入場者延六万五千人の入場者があり、盛況のうちに無事終了した。

3、構造改善事業の推進に関する件  
各種調査表回収状況の報告があり、参

プロセスインキの最高峰

New Champion

# Super Apex



大日本インキ化学

## 山 桜 製 品

株式会社 山 桜

本社 東京都中央区築地3-2-9  
電 話 542-8511 (大代)

工場 東京都昭島市大神町1046番地

支店 神田・中野・五反田・浅草・板橋・亀有  
墨田・蒲田・横浜・千葉・大阪

加企業の回収率は九六・三%、事業者台帳の回収率は八九・五%であり当支部としては一〇〇%の回収である。その他構造改善事業の実施要項の説明があった。4、各委員会事業の推進に関する件

(イ)「事務用印刷難易度判定の手引」の頒布。当支部では五月二十一日午後六時より、印刷会館に於て講習会を開いてこの手引書を頒布することにした。会費千円。

(ロ)総合賃金調査報告書(五十五年度分)ができたので組合員に一冊千五百円で頒布されますのでご利用ください。

(ハ)労災防止短冊の作製。これら短冊を五枚一組を二組づつ組合員に配布される

(ニ)新入社員教育の実施。四月七、八日全印健保会館で行なわれる。

(ホ)営業管理士推せんコース(通信教育一年)これは十年以上の営業経験を有するもの、及ぶ営業士資格取得者であつて企業主の推薦を得た者(受講料三万五千円、五月十五日締切)

(ヘ)「公害防止のポイント」改訂増補版の発行。組合員販売価格八百円。

(ロ)行政区別支部組織編成問題の中間集約。当組合における現在の支部組合組織が今日まで、それぞれの支部地域の長い歴史と伝統に支えられて、発展してきたことは組合員皆さんの承知されているところであるが昨今の経済、社会の急速な変化は、地域社会にまでおよび、地方自治体の諸行政のあり方をも大きく変化

させた。都においてそれは例外でなく、公害、建築、防災行政や各種商工施策、金融指導等でみられるように行政区の大幅な移管が年毎に強められつつあるのが実情である。したがって、今後、当業界においても地域(区)行政と、組合および支部運営の関連が更に高まることは必



理事会報告をする石曾根支部長

然的である。こうしたことから、組織活動特別委員会は、今後の支部組織のあり方に関して慎重に協議、検討した結果、現行支部組織の歴史や伝統等、それぞれの支部が持つ諸事情を十分認識しながらも、これらに対する愛着を拭い去る困難を乗り越えて、現在の支部組織を行政区

域割支部組織へ再編成を、五十七年を最終目標とした旨説明があった。基本的な考え方として、

①支部組織は、大前提として一行政区一支部とする

②支部の運営上で行政区単位とするところが困難かつ不可能な場合は、近隣行政区間で統合するものも已むを得ない。

③支部組織の名称は、行政区名を冠するものとする。

という組織活動特別委員会からの中間集約であることが説明された。これについて大竹参与他二、三名の方々から質疑や要望があったが、当支部としては組合活動が可能な事柄から序々におし進め、一層の交流を計るよう努力してほしい旨の発言があった。

5、組合加入促進運動の展開に関する件

6、総代改選に関する件

四月二十日迄に総代を本部に推選してほしい。

7、都議会議員立候補予定者への推せんに関する件

七月に都議選があり、支部として印刷業界の要望の受入れを条件として推薦したいと説明があった。

続いて当支部の五十五年度の事業報告及び収支決算報告、ならびに五十六年度事業計画案、収支予算案の説明がなされた。計画案に地区特別活動費の計上について質問があったが、主旨を説明非常に結構なことであると評価された。坂田記

和・欧文 活字  
材料 / テープ・メタルベース 他  
インキ / 阪田 大日本 東京 東洋 各

和・欧文 各パンフレットあります



株式会社 京橋岩田母型

551 - 1380 - 2830 - (店頭)2827

トウのビジネス封筒  
名刺・カード・はがき

- 営業品目
- 事務用和洋封筒
  - 利用紙
  - 名刺はがき
  - 招待状カード
  - マド付封筒
  - ROMド封筒
  - DM用封

株式会社 トウ エニパック

- 本 社 東京都江東区永代1-2-1 電話(642)1141(代表)
- 配達センター 東京都江東区永代1-1-7 電話(643)3237(代表)
- 支 店 城南(727)4141 本郷(643)7461 城西(994)5151 浅草(643)7851
- 橋本工場 橋本県下都賀郡野木町友沼 電話02805(5)2100(代表)

# 伸びる会社の見分け方(1)

## 中間管理者の役割

東京都民銀行武蔵小山支店長  
中小企業診断士 荒 和 雄

久しぶりにインクのおいと言いますか、文化の香りがかかせて頂き、印刷業者の皆様との出会いはやはり良いなあ」と、感じているところです。

私は去年の六月、長らくお世話になった茅場町支店を離れて武蔵小山支店に行っています。後ほど触れます様に、中堅幹部クラス、銀行の支店長代理がたくさんいるわけで、この人達の扱いには非常に苦慮しております。そこで前半は「伸びる会社の見分け方」をお話し後半の方で、部下の扱いとか、目標、管理といったことをお話ししていきたいと思えます。ご存知のように、景気の方はあまりぱつとしませんが、それでもこの不況下に伸びている会社も数多くあります。伸びている会社を数多く取引先に持てば、それだけその企業も発展するわけです。ところがこの伸びている会社を見分けるにはそれなりの診断手法が必要です。そこで伸びている会社、伸びる会社の見分け方をみてみましょう。

久栄社さんの取引先はほとんどのところがいいところだと思えますが、これから新規のお客さんを見つけるのは、相当

むずかしいです。麻雀のバイと同じで、相手が黙ってふりこんでくれるといいですが、相手もこちらの手の内をよんでいるので、なかなかふりこんでくれないという状態が続くと思います。しかし乍ら商売も同じで、いいと思う先に関してつ

つこむのは大変なことで、いいと思う先のバランスシートにその時触れるわけではなくて、当然実践的な信用判定の方法が一番大事なことになります。そうしますと、営業マンとか中堅幹部が、実際相手のところに行き、どういうところを見たら、あの会社は大丈夫だと、十分その単価で儲けさせてもらい、しかも売掛金の回収に支障がないという見分け方が大事であります。バランスシートがあつて、お金の貸し借りをするのが銀行員ですが、やはり銀行の立場も同じで、いい先には最初から行きましてもバランスシートを手渡してくれない。そうした観点から、お手許に配りました『のびる会社の見分け方』(著者作・中央経済社刊・定価九八〇円)これは去年のゴールデンウィークに書いたのです、たまたまその事が出ていまして、それをもとにしてお

話をしてみたいと思います。まず企業の優良会社を見分けるには、二つの方法があります。一つは実践的な信用判定の方法、二番目には計数による信用判定の方法です。今日の主題としては、実践的な信用判定の方法をいろいろと見てみたいと思います。

第一番目には、受付のお嬢さんと守衛さんの応対で、第一印象が決まるのではないかと思います。(お世辞をいうわけではありませんが、久栄社さんには受付にすばらしいお嬢さんがおります。久しぶりに来たので、お会いできると思ったのですが、お会いできず残念です。その方の印象が強いもので……それから社長さんとか佐々木部長さんとか、お知り合いになったわけです。)

昔から人間の性格は十人十色といわれていますが、生立ちや生活環境によってかなり違っておられます。(久栄社さんの場合は先代の社長が創業され発展過程を得て今日にきておられる。)経営環境もいろいろありますし、経営風土、経営の体質もあります。企業に於いても、人間の顔と同じ様に十人十色といわれています。企業を判断するには、私は表玄関があると思います。表玄関が受付のお嬢さんであり、守衛の方だと思います。一番に企業の表玄関といえますのは、新聞紙上にのっている社長さんの顔を思いますが、そういうトップの顔ではなくて、現実にお客さんと一番接している受付の

話をしてみたいと思います。まず企業の優良会社を見分けるには、二つの方法があります。一つは実践的な信用判定の方法、二番目には計数による信用判定の方法です。今日の主題としては、実践的な信用判定の方法をいろいろと見てみたいと思います。

## 対話へのかけ橋

1枚の封筒にも  
大きな使命が  
かせられています。



# 山口封筒

本社 〒104 東京都中央区八丁堀2-2-7 電話(551)1151代  
工場 〒132 東京都江戸川区西端江4-21 電話(652)7721代

お嬢さんとか守衛さんだと思います。

私も方々の企業や工場を訪問しますが受付のお嬢さんの態度の悪い所は、だいたいあまりいい会社ではありません。態度といってもいろいろありますが、どこ

でも一線級のはためにも美しい女性おいてるわけですが、美しい女性がいても、妙によそよそしい人がいます。例えば、社長さんに会いに来ましたと名刺を出して言っても、実際には社長さんから

受付まで連絡がきている場合もあり、そうでない時もあります。その時の対応のしぐさによって、この会社の教育がい

き届いているとか、角々まで気を配っているという事がわかるわけです。ですから、まず受付のお嬢さんと守衛さんの態

度を見る事が大事です。

それから企業を訪問しますと、応接間に通されます。ここでまずヒントが与えられます。それは、応接間に前に入って

いたお客さんが飲んだお茶が、そのままに応接間に置いてあるかどうかです。私

共の銀行でも、やかましく言っているのですが、お茶を出しっぱなしにしている

所は、在庫とかその他がおかしいんじゃないかと思えます。

皆様企業が訪問した時には、まず受付のお嬢さんの態度、守衛さんの態度、そして応接間に通された時のお茶の出具

合などに注意をして頂く事が大事です。

二番目に、企業の裏玄関です。表玄関はきれいに掃除がされていますが、裏

玄関は昨日飲んだビールびんがあったり一升びんがあったり、パケツとか汚ないものがあつたりする。企業の裏玄関というのはどんなものかというところ、トイレと倉庫です。

今日こちらに何ってから、トイレを拝借したんですが、とてもきれいにしてありました。

訪問した際に、帰りぎわにトイレをご覧になるといいと思います。

トイレのきれいな会社は、社長の立派な所が多いと思います。きたない会社は、社長さんや皆様方幹部が、当社の

方針はこうだときれいな事をならべても、末端まで行き届いていないということが

いえます。よくトイレの清掃に関してはビルメンテナンス会社(ビルの管理会社)にまかせる会社があります。大きな

ビルに行きますと、トイレだけ共用だというのがあります。共用だからきたなくてよいということにはならないです。会社

がきちんとした会社であればあるほど、トイレは共用のものとして大事にしていくことです。

人目の付かない倉庫とか廃棄物のある所を、企業を訪問した後ちよつと見ていくことが大事だと思います。そうすれば今会った購買課長とか資材課長との話

しと、実際の会社は大分違うんじゃないかということが、自分なりに判断出来る材料となるでしょう。

三番目に、応接間に通されますと、会

社経営方針などが貼ってあります。会社によってはカタログ等が置いてある所もあり

ます。それらを見乍ら社長や幹部に会った時に、経営方針を聞いてみる事

です。建前の経営方針が本音の経営方針かどうか。意外と裏表がはつきりしている会社もあり

ます。本音と建前が応接間にあらわれているので、その辺をじっくりと見ることも大事です。

四番目に、中小企業の場合は社長の健康が問題です。社長の健康がすぐれているかどうかを見る事が、やはり

大事です。中堅企業クラスの社長さんを見てみますと、バイタリティーのない所

はのびていないです。経営者としての体力と云われている様な状態の世の中

から、社長さんに会わないまでも、社長の人柄ばかりでなく、健康状態もたずね

てみる事です。

五番目に、会議の多い会社であるかどうか。会社を訪問しますと、今、会議中

ですからと幹部に会えないことがあります。又、何回行っても会議中というこ

ともあります。幹部が朝から晩まで会議をやっている様な会社は、私はろくな会社

でないと思います。結局、幹部の人に権限を与えてないという事は、のび様に

ものびれない。会議ばかりやる会社、会議のための会議、根まわし会議などをや

っている会社が 대기업には多いです。私の経験では、会議は最高一時間半からせい

ぜい二時間、それ以上になりますと我

# ハイデル情報

ハイデル単色Mオフセット機

菊半裁判 四八〇×六五〇㎜

最高速度八千

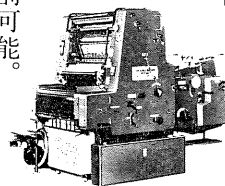
毎時。ナン

バリング、

刷り込み、

ミシン目

入れ、二分割可能。



# ポーター情報

ポーター九二EMC断裁機。

最大断裁幅九二cm

マイクロコ

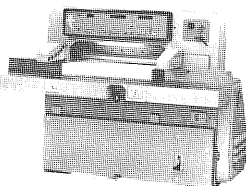
ンピュータ

搭載の新高

速断裁機。

積紙高十二cm

重量一八六kg



# 印刷機械貿易株式会社

香里本社 大阪府寝屋川市豊里町一四

電話〇七二〇一三二一〇四四一

東京事業部 東京都品川区南大井三二一四一

電話〇三七六三二四一四一

々の脳細胞は疲れてきます。会議が多いから緊急事態が発生したかという、実際にはそうではありません。会議が多いかどうかは、企業のパフォーマンスにもなりません。

六番目に、タイムカードで企業の活気を判断できるということです。タイムカードをやっている会社は少なくなりませんが、メーカーの工場に行きますと、タイムカードが置いてあります。黒とか青が出勤、赤は欠勤です。黒の多い会社は出勤状態がよく、モラルが上っています。赤の多い会社は、何となくだらだらムードで欠勤者が多いものです。従って工場とか事務所に入らないまでも、黒と赤の割合をちらりと見ているとよいと思います。例えば、女の人の欠勤が多いと女の人の人事管理がうまくいっていないのではないかと、長欠者が多いとか、労務関係がこじれているかどうか、職場の雰囲気やうまくいっているかどうか等、タイムカードでわかるのではないかと思います。

その次は営業マンの性格を見抜くことが大事です。この様な世の中になると会社としては、営業マンのルールが少々はずれても、注文をよけ、取ってこる者を、営業マンとして育てていき、優秀な人材を見なしがちです。しかし、それは間違っていると思います。本来、営業は人柄と云われている様に、人柄のよい人が先頭にいないといけないです。売上げが

数カ月間のびているとか、注文をよけ取っているからと、あたかも偶像化されて、おだてる幹部も多いわけですが、間違っています。現在は一びき狼のセールスマンよりは、人間本位のセールスマン、人柄のよい人であることです。これが我々幹部にとっても、お客に対してハートを射るわけです。そういった面でこの会社は人柄を売りこむ様なセールスマンがいるかどうか、みきわめていくことも大事です。

その次は、社長さんのお若い所は問題ありませんが、高齢者の場合、特に六十五歳から七十歳を過ぎている時は、後継者がいるかどうか。私共お金を貸す立場になりますと、特に中小企業、中堅企業の場合、後継者がしっかりしているかどうか、中堅幹部がしっかりしているかどうか、企業のパランスシートと同じように重視しています。中小企業の社長さんはバイタリティーがありますし、権限がほとんど集中しています。それが何かでぱったりなくなつた時、後を誰が継ぐかということになります。後継者がはっきりしている時は、少々の事があっても、注文をとっても間違いないと思います。それから社長さんの奥様が経営にタッチしている会社は、なかなかむずかしいです。

経営者の奥様が主導権を握っている様な場合、社長の秘書を代行している様な場合、経理部長をやって財布を持っている

場合、それから社長の行状―女性関係を含めて経理関係全部を管理監督する等いろいろなタイプがあります。訪問した時に奥様がどんなタイプかを見乍ら、経営者夫人の実力をみておくことが大事です。女性の場合、数字には強いですが、實際長い目で見た計数管理には弱いのです。どちらかという自分の利害、自分によくしてくれる人に、情緒的に動く傾向があります。いい点もありますが、その点も注意していくことが大事です。

七番目に、商店とか卸屋さん、例えばカレンダラーの印刷を売込む場合、連続してパーゲンセールをやっている様な所は、注意した方がよいです。二月の終り頃に冬物在庫処分のためにセールをやるのは、季節的に換金化するためでいいですが、三月に入っても四月に入ってもパーゲンセールをやるのは、相当お金にまつまっているわけで、なりふりかまわず採算を度外視してお金にかえることにかかっているわけです。そういう企業に売込みをしても、売掛金の回収がなかなかできないことがあります。(つづく)

本文は、株式会社久栄社印刷所の  
中堅幹部研修にて、筆者が講演した  
ものである。

――紙面の都合で全部掲載  
できませんでした。後半は  
次号をこ期待ください。――  
(文責 編集部)

### 三菱製紙特約店

株式会社 **三和洋紙店**

本社 東京都中央区入船3丁目4番1号  
電話 東京 (552) 2731番 (代表)

### 印刷製本が支える 組合給食

事業主と従業員の栄養源  
健康を守る

### 給食センター

中央厚生事業協同組合(551)4909

理事長 清水栄之助  
◎ご利用をお待ちして居ます

# 支部の動き

- 3月4日 本支部支部長会開催、於日本印刷会館七階、石曾根支部長出席。
- 3月11日 部長、監査会、地区長会開催於、支部会議室、支部通常総会開催について打合せを行う。
- 3月12日 京橋消防署より、火災予防業績に対して受彰、石曾根支部長出席して感謝状を頂く。於京橋消防署。
- 3月19日 本調理事会開催、於、日本印刷会館7F、各理事出席し第二構改の実施等について話合う。
- 3月27日 臨時部長、監査会開催、於支部会議室、事業報告書の内容について検討後、会計監査を行う。
- 4月3日 顧問、相談役、参与の会開催於、支部会議室、石曾根支部長より理事會報告を行い、行政区別支部編成問題や生命共済会社加入依頼等を話合う。
- 4月7日 京橋電気安全協合理事會於築地スエヒロ、石曾根支部長出席。年会費の値上げ等を審議する。
- 4月10日 京橋支部56年通常総会開催、於、日本印刷会館7F、総会後懇親パーティを開催。
- 4月16日 部長、監査、地区長会開催、於、支部会議室、支部行事について打合せる。
- 4月17日 京青会56年定時総会、於都勤

労働社会館、石曾根支部長、神林副支部長、岩本書記列席。

4月20日 京橋電気安全協会総会開催、於、築地スエヒロ、石曾根支部長出席し、事業報告、計画を検討する。

4月20日 東商金融状況説明会、於日本印刷会館5階、田島副支部長出席。

4月24日 中央区主催、56年新規就職者歓迎激励会開催、於中央会館ホール石曾根支部長出席、式典、講演、アトラクション等が行われた。

4月28日 日本橋、京橋支部ドルッパ旅行役員打合せ、於支部会議室。

## 組合員の異動

加入組合員 (56年3月)  
 ㈱サン・アート、社長谷本繁信氏、  
 中央区京橋2-10-2

## 告知板

料金表の頒布、日本印刷新聞社より毎年3月刊行の「印刷の料金表」及び「料金早見表」が刊行されました。京橋支部で一括して購入しますとそれぞれ二百円安くなりますので、御希望の方は支部事務局(岩本)迄申込み下さい。割引価格は「印刷の料金表」一冊一、二〇〇円。  
 ・「料金早見表」(手帳型) 六五〇円。

## 慶事

12月13日 八丁堀地区組合員、(南)文星堂 社長井上弥殿長男秀一氏が御結婚さ

れました。遅くなりましたが、おめでとうございます。

2月15日 八丁堀地区組合員、昭和印刷 ㈱藤井豊殿長男賢一氏が御結婚されました。おめでとうございます。

## 訃報

2月23日 銀座地区組合員、橋本印刷 ㈱社長、橋本康正殿が逝去されました。行年73歳。

3月13日 八丁堀地区組合員、宮間印刷 ㈱社長 宮間熊次郎殿が逝去されました。行年69歳。

3月13日 入船地区組合員、㈱水野写真 工芸印刷所社長御母堂、水野君子様 がお逝去されました。行年78歳。以上御三名。慎んでご冥福をお祈り申し上げます。

## 「京橋の印刷」七月号原稿募集

組合員の皆さんの機関誌として、皆さんに親しまれ、皆さんの手で育てていく為に家族や従業員からも原稿を募集します。奮ってご応募ください。

締切 六月二〇日  
 宛先 東京都中央区新富一-1-1六八 (日本印刷会館三階)

注意 東京都印刷工業組合京橋支部 「京橋の印刷」と朱書してください。

## 編集後記

▼製紙連合会の不況カルテルの認可がきまり、又紙の値上げが持ち出されている。過剰設備による生産増に対して、不況による需要の低下のため行き詰まるという。需要を考えずに安易に各自が生産増強にのみ頼ったために招いた構造不況業界である。カルテルにより問題が解決するわけではない。期間が終れば又同じ事になるだけで、連盟の解決を先に延ばすだけである。クラフト紙等ではビニール等の競合商品にとって替られたというがその裏には、需要開発への努力が足らなかったのではなからうか。

振り返って印刷業界では、幸い加工産業であるので製紙業界より需要開発は容易である。印刷業者も、この製紙業界を教訓として、需要開発への努力を考えねばならない時期に来ていると思う。

先頃開かれたビジネスショウでも、多数の会社のオフィス・オートメーション機器が展示されて多勢の入場者であった。これらの機器が一般会社に普及してくるとますます印刷物の発注書は限られてくるであろう。それに対応してゆくには、需要の創造を目指したクリエイティブ部門へ力を入れてゆく事が長期的には大切であり、営業部門へ投資も大切となってくる。今後は印刷業もサービス産業としての比重を増す事が、否応なしに、要求されてくるであろう。