

京橋の印刷

8月15日1978・No. 8

発行所
東京都印刷工業組合
京橋支部
〒104 東京都中央区新富1-16-8
日本印刷会館3F 電話 552-1855
印刷所 八千代印刷株式会社



石川啄木歌碑 この碑は立木の表面を肩から
そいだ隋円形の面に啄木の肖像を浮彫にし、
京橋の滝山町の新聞社
灯ともる頃のいそがしさかな
の歌は処女歌集『一握の砂』に載る「銀座滝
山町の歌」の一首である。その下方に「建碑
由来」が刻まれている。
そつと裏へ廻ってみると、肩のところに、
啄木鳥が止まっているのが可愛らしい。感傷
の歌人啄木にふさわしい碑である。
石川啄木は家族を函館に残し上京。生活に
つかれ果て、ここ銀座滝山町にあった朝日新
聞社に明治四十二年一二月校正係の職を得て、

就職の喜びもつかの間、同四五年四月一三日
二七才の若さで世を去った。この三年間に彼
は、佐藤真一編集長をはじめ朝日の上司や同
僚の厚意と恩情にまもられて、歌集『一握の
砂』『悲しき玩具』、詩集『呼子と口笛』など
多くの名作を残し、庶民の生活の哀歎を歌う
とともに、時代閉塞の現状打破の文化の灯を
ともした。
銀座の人々が啄木没後、六〇年を記念し京
橋と啄木の縁故をとどめるために建立された
ものである。
所在 銀座六―六一七先
朝日ビル前

目次

巻頭一言	1
特集・宮城県沖地震レポート	
小森印刷機械	2
大日本インキ化学工業	3
芳賀洋紙店	4
組合学校(二)	5
営業マン教育―第四回―	7
組合員の声	10
地区だより	10
支部の動き	12
編集後記	12

巻頭一言

NHK朝のドラマ「おていちゃん」が
評判である。大正に生まれ、下町にそだ
った者には一種の郷愁がある。その中
で「愚痴は買ってはくれぬ」の母親の口
癖は、現代印刷人にとっても言い得て妙
である。印刷業者は免角苦勞が多い。特
に納期が短く忙しい。そんな愚痴がでや
すい仕事環境が、逆に専門業者としての
存在意義になってはいないだろうか。つ
まり発注先では割りのあわない、外国に
注文しては納期に合わない、こんなこと
ろに印刷業者の安定性を考えるようでは、
それこそ愚痴根性のあらわれとお叱
りを頂戴するかもしれないが……

―特集・宮城県沖地震レポート―

もし関東に起きたら！

去る六月一二日の宮城県沖地震の被害は想像以上に大きなものでした。特に印刷企業各社の被災状況は現地からの報告を聞けば聞く程その大きさに驚くばかりです。高度化、高速化された精密な機械設備だけに今回の地震を教訓として今後に備えたい念願で、地震特集を企画いたしました。

印刷機械メーカー、紙商など印刷関連業の立場で企業の生々しい罹災のご報告をいただきました。特に宮城県印刷工業組合前理事長、今野智吉氏（今野平版印刷株式会社社長）より一番大事な折にも拘わらず「宮城県沖地震のレポート」を寄稿していただきました。各位に深甚なる感謝を申し上げます。罹災された宮城地方の方々に、固い連帯感に結ばれた私達印刷人として、心からお見舞いを申し上げ、力強い気魄と気力をもって一日も早く被災から立ち直れますことを祈念申し上げます。

なお、今野智吉宮城県印工組前理事長の「宮城県沖地震のレポート」は広く全国の印刷人に供覧していただくため「日本の印刷」八月号に掲載されますので、是非ご一読をお勧めいたします。

仙台地震とその処置

小森印刷機械株式会社

修理班を大量仙台へ派遣

昭和五三年六月一二日午後五時一六分

宮城県沖を震源地とするM七・五、震度

五の地震が発生し死者二十七名、負傷者一〇五二名、全半壊家屋六、〇〇〇戸とい

う甚大な被害をもたらしました。

当社関係の被害情況は宮城県全域にわ

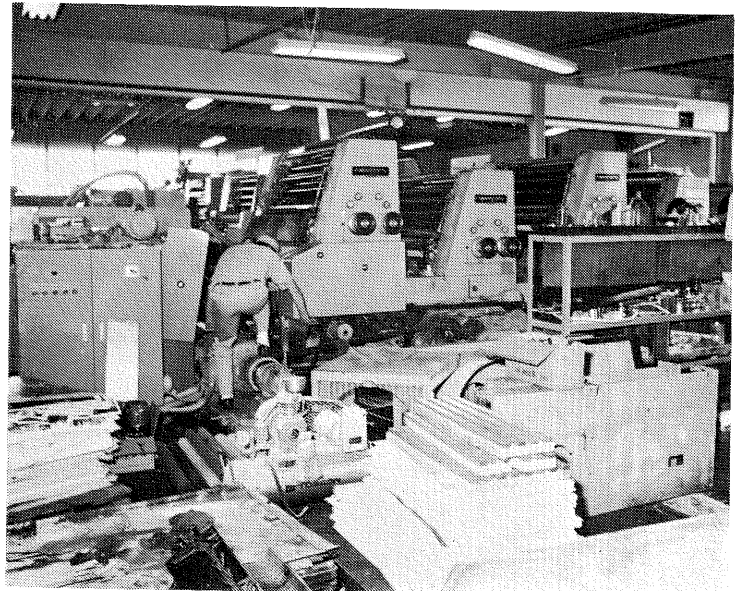
たり、とくにお客様が集中している仙台市の被害はもっとも大きく、オフセット印刷機のほとんどが一〇〇mm×五〇〇mmの横ズレを起こし、全く手のつけられない状態となりました。

被害の少なかつたオフセット印刷機の多くは旧型機のもので、ベッド

を埋込み式にしていたため、横ズレを起こさなかつたものと判断されます。

復旧作業は、同日中に高島製作所（山形当子会社）から派遣した技術者一〇名により直ちに開始されましたが翌朝には取手工場、足立工場、本社サービス課の復旧班が自動車で大挙出張いたしました。

作業は昼夜兼行で行なわれたため、取手工場および本社サービス関係は六月一

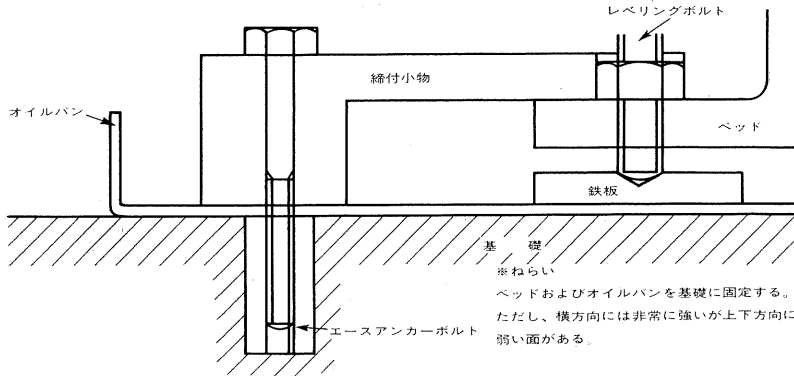


五日、足立工場関係は六月一七日には完全に復旧し、それぞれ翌日には実稼働の体制に入ることができました。ちなみに他社機の場合は、小森のオフセット機が実稼働に入っているにもかかわらずまだ復旧中であつたようです。今回の迅速な措置に対し、お客様より過分の賛辞をいただきましたが、復旧班がそれぞれの車に部品のほかに水、カンヅメなどを用意して出張したため、ガスの使えない災害

地で非常に役立ったようです。なお、復旧班が当社の製品だけでなく他社の製品についても修理したことに對し、お客様からたいへん感謝されました。

必要な機械の固定

さて、このたびの災害は横揺れ地震のため思わぬ被害が発生しましたが、現地調査報告書によれば、予防措置が万全



※ねらい
ベッドおよびオイルパンを基礎に固定する。
ただし、横方向には非常に強いが上下方向に弱い面がある。

であれば被害を最少限にとどめられることがはつきりしました。

今回の災害の多くは機械の移動によるもので、埋込み式のベッドを採用している旧型機の場合はほとんど被害を受けておりません。したがって、機械本体回りもコンクリートやアンカーボルトで固定するようにすれば、機械の位置ズレが起これらずフィーダー部、デリバリー部品などの破損を防ぐことができます。なお、これからの地震対策として、据付け法の一例についてご説明しますが、土質についても十分にご調査いただき、最善の方法をとられることをおすすめします。

これからの地震対策

今回の地震で被害を受けたのは、ベッドを基礎固めしていないために機械がズ

宮城沖地震の教えるもの

大日本インキ化学工業株式会社

機械第六部(ローラン・ド・ロタブリント担当) 川端 信行

昭和五三年六月一二日午後五時一六分、マグニチュード七・五の強震が仙台地方を直撃しました。この地震により、印刷会社の相当数が多大な損害を被りました。翌六月一三日より一週間に亘り、各印刷会社に伺った時の印象ならびに感想等を若干述べてみたいと思います。一口に震度五と言っても地盤、地形等

れたことにより発生したものがほとんどです。フィーダーの左右開きの足、原動モーターベースなどはアンカーボルトを使用し基礎固めしているため、機械本体だけがズレ、そのためにブラケットやVベルトが破損していました。

以上の現象より判断し、ベッドとオイルパンなどは基礎に固定するようにしてください。しかしこの方法は横方向には強いが、上下の地震に弱い面があります。今回の地震でKOMORIが復旧作業を実施したお客様は約四五社九〇台、作業人数は延べ一七〇名、経費一、〇〇〇万円に達します。当社では水害や火災など保険や補償の対象になる災害については、出張・サービス料を請求させていたのですが、地震は保険や補償の対象にならないため、今回に限り特に金額無償にさせていただきます。

かなりの差異があり、同じ仙台市内でも、印刷機械が全然ズレていない会社もあるかと思えば、フィーダーのポールが折れ曲ったり、本体が十数種もズレ動いているところもありました。かなりの被害をうけたところは、ある程度限定された地域と言えます。また機械の据付方向と地震の振動の伝播方向

も、被害の大小に関係があったようにも考えられます。それは同じ工場内の機械についても、大きな損傷をうけているものもあり、ほとんど水平調整すらしないで済むものもある等まちまちでした。

このことからある程度解ることは地盤も含めて、基礎は深くしっかりとしなければならぬと言いう事が改めて理解していただけたかと思えます。今回の地震は幸いにも夕方の五時一五分と言いう時刻に起ったため、機械は五時の作業終了で停止したのが大部分で、残業のところも休憩時間中であつたことも被害が最少限に食い止められたのだと思います。

今後も私達が地震に遭遇した場合の処置として、まず第一に「冷静に行動すること」冷静さを欠きますと二次災害を引起す危険性があります。次に「回転中の機械は速やかに停止、電源を切ること」それから安全な場所へ避難する。

今回の地震で不幸にもブロック塀や棚等の下敷きになり圧死された人もかなりの数に上りました。印刷機械はすごく重いので、まず安全だろうと思ひ込むのは非常に危険なことです。四、五十吨位ある機械でも揺れ動き、位置がズレるので、これからも今回以上の強い地震が来ないと言ふ保証はないのですから、宮城沖地震を良き教訓として理解を深め、平素からの万全の心構えをもち、各企業内で対処の方法を話し合っておく必要があると痛感しました。

仙台支部の被害と教訓

(株) 芳賀洋紙店

副社長 芳賀 良男

六月二日午後五時一六分

『二階の食堂の椅子に坐っていたら椅子ごと床に叩きつけられ大きく横ユレがして目の前のテレビが横倒しになった。壁に並んでいるロッカーがまるでロボットみたいなユレ乍ら歩いて来るし、水を張った釜がスッ飛び作り付けの茶棚の物は飛び出して割れ散り、和室の吊り蛍光灯は鎖ごと外れて座敷中飛び散りました。全く三〜四分の間にヒドイ始末でした』

『伝票整理中、本当に突然事務所が右に左に斜めに傾き乍らユレて机が離れ離れに動き出し、電話が下に落ち、壁の額がバタバタ落ちて来たので思わず立ち上った。横の見本棚が大きな音をたててヒックリ返りました。恐くて恐くて外へ飛び出したら地面ごと持ち上げられ、まるで舟に乗っている様で本当に恐かったです。四〜五分位の間です』以上男・女社員談

当社の仙台支店は仙台中心街から塩釜への国道添いの工業団地の一郭→千平方メートルの土地に有ります。卸団地・印刷団地と車で十分位のところで両団地よりもやや地盤が良い程度の土地です。只基礎は充分にし床も全て鉄筋張り。その上に軽量鉄骨の二階建事務所一棟、倉庫一棟です。

マグネチュード七・四の強震の一瞬の被害は次の如く大きいものです。

- 一、倉庫内の紙の山は殆んど倒れ、平判の紙は折れ曲って重り散乱し巻取は横倒しに散らばった。
 - 二、鉄製の棚はアメの様に曲り紙は飛び出してあたり一面に散乱した。
 - 三、ボーラーの断截機が一米ずれ動いた
 - 四、倉庫建物の柱間の斜十字のステカイ中心部のボルトが数ヶ所千切れた
 - 五、紙が倒壊した為シャッターが破損し倉庫内の車が紙の下で潰れた。
 - 六、事務所・倉庫内の壁の亀裂、タイルの崩れ、その他器具備品の損傷多数
 - 七、ガス、水道の配管の破損
- しかし幸いなことは基礎工事が充分の為沈下もなく床割もなかった。只床面と外



の地面とは三センチ程差が出来た。

卸団地の紙商の被害は当方以上でビルの柱が折れたり断截機の足が千切れたり数知れぬ損害である。

紙の営業倉庫は整理に三週間位掛った。印刷団地では地盤の弱い故に工場に多くの被害が出た。

一、多色機又は輪転機の大形機に損傷が大きく「く」の字形にズレたものもある。

二、製版設備などの倒壊・インクの散乱

三、操業再開迄二週間以上掛っている。

四、保存の版の損傷

地震の教訓と注意

- 一、地盤は良い所。基礎は充分に。責任ある建設業者に。
 - 二、火元は嚴重に。ガス漏れ注意
 - 一、安全な逃げ場所の確認
 - 一、停電三日、ガス十日以上、断水と続き困るのは燃料。米が有っても炊けず水があっても煮沸出来ぬ。携帯用ガスコンロ・燈油コンロとその燃料の準備
 - 一、停電でラジオ使えず、情報不明
 - 一、地震と同時に機械を停止する習慣を地震中動いていた印刷機は縦横上下のユレと円心力でヒズミ多い。
 - 一、工場内の器具・インク等の資材が散乱しない様配慮
- ◎特に注意すべきこと
- 受注契約時に納期・預り品等の天災による免責条項の明記

ここに鮮やかな一枚

ノーカーボン紙

レモンCCP

十條製紙

〒100 東京都千代田区有楽町1-12-1(新有楽町ビル)

TEL. 東京(03)211-7311

日本を代表するインキ

TOYO KING

ULTRA70

東洋インキ

組 合 学 校

(二)

伊 坂 一 夫

東京平版印刷

工業組合の創立

昭和十三年一月一日、支那事変で漢口陥落し、大提灯行列が行われたが、戦局は益々熾烈を極め、労働力、用紙を初め原材料の取得難を増して来た。

京橋区内の平版業者、土屋玉葉氏が發起人代表となつて、昭和十四年四月、東京平版印刷工業組合が結成された。同年末第一回の用紙配給があつた。電力の制限、暴利取締令、価格統制令(九、一八)が出たのもこの時である。

東京活版印刷工業組合の創立

—— 初等科入学 ——

同一二月八日、資材の配給が同業組合より工業組合の方が、好都合と云う事で工業組合が創立された。京橋支部より、常務理事川橋源三氏、理事に高橋与作氏、監事に伊坂一夫が選ばれた。

支部役員でもなく、全然組合行政に関係のなかつた私が選ばれたのは、当時の京橋支部長外山勇太郎氏と七区の羽田元治氏外のご推薦と思われるが、前述の羽田先輩との約束もあり——事情を知らな

い私は、引張り出されたと云う気持ちであつた。

果して京橋支部内で猛反対があつて、会議の途中で「あぶないから、今日は帰ってくれ」と云われるような、ハブニングがあつた。之が組合学校初等科入学の次第である。

斯くして、本部役員となつて、大先輩の、驚見知枝磨専務理事、川橋常務理事、高橋理事にも親しく接して、親のようになつて、色々とご指導を受けました。

当時の新富町の組合事務所は二階建て、階上が会議室、階下が事務所でした。警部上りの本間事務長が金庫の前にデントかまゑ、老眼の眼鏡越しに、ギロツトにらまれた一人です。先年発行した「京橋の印刷史」の筆者、牧治三郎氏は当時組合に居られ、以来五十年業界の事を知っている、第一人者です。

日本印刷文化協会

昭和十六年一月二七日、日本印刷文化協会の創立総会が上野精養軒で開かれた。

会長には大日本印刷社長増田義一氏が就任され、印刷界の統制を一元化され

た。紙の配給は、紙統制会社、日本出版文化協会、日本印刷文化協会の三本建によつて、日本全体の用紙配給を系統づけられた。

東京印刷同業組合解散

昭和十七年一月一六日、東京印刷同業組合は戦時下、国策の統制の一元化を促進する為、発展的解散を決議した。

東京及び横浜印刷営業組合が創立して六一年、公認団体として、東京活版印刷業組合が明治二三年創立して五二年、時局柄とは云え、業者の寄りどころとして馴染の深い組合もここに姿を消した。

印刷特別行為税

昭和十七年三月三十一日、政府はすべての印刷物に対し、特別行為税三割を課税した。当局は予定税収達成のため、苛酷な徴収をして、差押競売に泣かされた業者も多数あつた。

印刷統制組合京橋支部では、印刷特別行為税納税組合を結成し、高橋与作氏が組合長におされて、完納に努力されたが、当局が殊の外、厳しく日夜苦勞された事を記憶している。すべては戦争完遂の言につきる。

企業整備開始

昭和十八年六月一日、戦局増強を訴える商工省通達企業整備要綱が決定され、印刷文化協会に対し、民需産業よ

営業品目
・事務用和洋封筒
・名刺用封筒
・私製封筒
・招待状封筒
・上付封筒
・R-O-W封筒
・DM用封筒

ムトウのビジネス封筒

名刺・カード・はがき

株式会社 ムトウ エニパック

●本社 東京都江東区永代1-2-1 電話(642)1141 (代表)
●配送センター 東京都江東区永代1-1-7 電話(643)3237 (代表)
●支店 城南(727)4141 本郷(643)7461 城西(994)5151 浅草(643)7851
●橋本工場 橋本区下都賀郡野木町友清 電話02805(5)2100 (代表)

り、軍需産業への転換強行を求められた。企業整備推進隊員が任命され、細川活版所社長北川武之輔氏が、京橋地区担当推進隊長に任ぜられ、副隊長に京橋地区長の正進社印刷社長高橋与作氏が任命された。

転廃業基準は、東京市、大阪市に於ける活版印刷業部門では

(1)使用馬力なきもの及び馬力数一未満は廃止

(2)馬力数一以上五未満のものは廃止工場とするか、若くは行政官庁の指示に基づき馬力数五以上、設備工場の企業体を形成し、操業工場とする。

(3)(2)により操業工場とする場合は行政官庁にて審査の上、一名を中核体とな

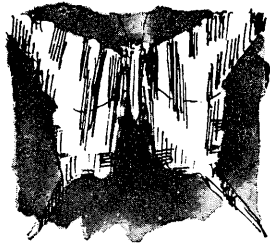
し、この者を買収、又は合同の形式によ
り、一企業体を形成させる。(以下略)
その結果、昭和一九年五月、京橋支
部の企業整備も完了し、残存適格者は活
版一四八工場が認められた。当時の都内
業者数五、七八六工場が一、一九四工場
即ち二割になった。

当時の活版印刷機は極めて、軽量でし
かも、シャフトで伝導し、電気料金節約
のため、極力低馬力に押えていた。

伊坂印刷は当時鉄道専門の指定工場で
はあったが、勿論五馬力やっとなったと
記憶している。

新川地区には小規模で、年配の業者が
多かったので、自分の身の処し方に苦慮
して、寝れぬ夜も何度かあった。

即ち自身はまだ若いし、自分が転業し
て、他の人が救われるならと思ひ、銀座
に会社があった京橋の企業整備推進隊長
の細川活版北川武之輔社長の処へ教を乞
いに行つた。



北川社長は操業工場の考査は、「監督
官庁でやるので、君の考えているよう
な、甘いものではない。鉄道の指定工場
でもあるし、折角親爺さんが残した印刷
業、ではないか、元氣を出して、家業の
継続を図るのが、銃後のつとめですよ」
とさとされた。今では先輩のご教導を身
にしみて感謝している。

その後地区野野義博先輩、竹内金次郎
氏を中心に企業合同を計ったが全部戦災
を蒙り実現出来なかつた。

丸公印刷料金

印刷料金は九・一八の物価統制令によ
って、押えられるのだが、実際は基準が
なく、上廻って受注された。之を検討防
止する為、公定料金設定委員会が発足さ
れ、平版料金は千代田の伊藤集先輩、頁
物は京橋の川橋常務理事が主査となつて
委員会を構成して協議したが、前の料金
表があるので比較的簡単に決まつたよう
に聞いている。

端物の組版及び印刷料金は、端物部の
正進社社長高橋氏が主査となり、結局は
京橋支部に任せられた事になった。高橋氏
は端物印刷と云うものは、一品一品異な
り、一律にきめる事は不可能に近いと、
当局に陳情したが、「千差万別の大きさ。
絵柄の異なる瀬戸物の^④も近く決まる。
出来なければ、こちらでやるが、あとか
ら文句云うな」と威かされて引き下つた
一幕もあつた。

そんな次第で、作らなければ業界の存
亡にかかわるとばかり、築地川橋常務理
事のお宅に、川橋常務を筆頭に高橋理
事、木挽町の長島五郎氏、文祥堂の竹村
常務と私の五人が連日連夜集まって鳩首
協議した。今の社長さんはご出征中でお
留守でしたが奥様、若奥様にはおつき合
い願つて大変お世話になつた。

長島先輩は組版にかけてはその道の大家
なので、ステッキと込物を持参願つ
て、実演してもらつて、縦横一寸角に、
横が全角なら何手、全角半なら、二倍な
らと計算し、縦は二倍半以上八倍以上
と全角あきに計算してデ、ッ、上げまし
た。業者なら判の問題ですが、まとめな
ければ、首が飛ぶのですから真剣でし
た。最後には川橋家を出る時に夜のあけ
た事も度々ありました。現在でも物価資
料にこの方式が引続き掲載されているの
を見て、以つて瞑すべしでしょう。

端物印刷料金は印刷用紙のサイズ
に係らず、出来上り製品のサイズで価格
を決めました。違反を出さない様にす
るのが目的ですから之以外に方法ないでし
ょう。製本組合では現在でもこの方式を
使っているが、印刷の方は実用にはなら
なかつたようです。

後日、平版主査の伊藤集先輩から「う
まい事を計算したネ」とお褒め(?)の
言葉を頂きました。

また、印刷の神様、組合の鷺見専務理
事もほつとされたのでしよう。うまく出

来ましたネと褒められました。私は
「三人よれば文珠の智恵」と云うが、京
橋支部で五人よつたから、まとまつたの
ですよとお答えしました。尚専務から増
田義一会長も喜んで居られて何か記念の
ものをやろうと云うお言葉を頂きました。

考えた末「努力」をしてまとめたので
その意味の書をおねだりしましたが、聞
もなく「努力を以て宝と為せ」の書を頂
き、家宝として有難く頂戴いたしました
。表装中に戦火に会い、焼失してしま
いました。

しかし増田会長の書は私の心に強く刻
み込まれて、終生忘れる事なく守つて行
きたいと思ひます。(つづく)

◎取扱ひ品目

洋紙・板紙・和紙・産業用紙・紙製品

株式 鵬 紙 業 会社

代表取締役 戸 塚 浩 二

- 本 社 東京都中央区八重洲 2-6-13
TEL (274) 2351 (代)
- 新 宿 店 東京都渋谷区初台 2-1-1
TEL (379) 0271 (代)
- 練馬配送センター 東京都練馬区豊玉南 2-18
TEL (994) 2731

営業マン教育 第四回

日本印刷技術協会専任講師 杉田 寿夫

この講演は本誌第三、五、七号に掲載した「営業マン教育」の続編であり第四回を数える長編になっています、今回で終了です。昭和会(組合有志)の学習教材より(編集委員会)

京 橋 の 印 刷

(7) 昭和53年8月15日 (毎月1回15日発行)

そこで努力は充分なのか、稼ぎはどうか、稼ぎを上げるには、コストを下げるにはどうしたら良いか、得意先から更に料金を上げて頂くためにはどういう努力をすれば良いか考えてください。そうでないと幾ら頑張ってみても只やたらと無駄な動きをしても働いたことにはならないのです。或る企業の経営者は「働くと言うことは動くのではない、動くとは理性をもった動物なのだ、人べんが付いているから初めて働くであって、お前達は動いているけれども働いていないのではない。」と説教しました」と話されています。

とです。そこに出できた総体的な限界利益率が、例えば今の場合五〇%ですから残り五〇%の〇・五%で残る固定費、或いは利益を出さなければならぬので、その固定費や利益はどうかを予め決めるのが、これが目標の設定になります。一人ひとりは何んらかの目標をもって日常活動をされているのであろうが、部門或いは会社としてそういう目標が設定されているか、は非常に少いのです。その目標を決めることが具体的な会社の計画となり、部門の計画になり、その部門の計画から個人の計画が生み出されるのです。その一連の手法を勉強してください。

皆さんの会社で見積りをする場合に適正な利益と営業費の計上をされるように申しましたが、実は加工高とは一般的に限界利益という考え方になるので売上げから材料費と外注費を引いた本当の限界利益、或いは加工高はそのなかに一般経費、人件費も含まれますが、社内としては必要な固定費と利益が含まれているので出る限り多い方がよい。例えば材料費が三〇%、外注費が二〇%とすれば五〇%は外に出てしまうので、残りの売上げ受注価格の五〇%は社内の人件費その他の経費を着い、更に利益を上げるのですから受注先毎に、また品目別に限界利益がどうなるかを把握して全体的に全社的に見てもおもしろくないものであれば、それは後の方に廻して、その頂ける得意先、また頂けそうな得意先から重点的に押えることは営業部門の方針として大事なこ

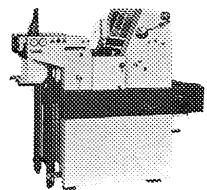
いま話題になっている構造改善は、業界として歩調をそろえて強い体質の企業界に成ろうと計画、実施をしたのですが、その効果についての評価は種々であると思われませんが、更に一層の前進をするために、もう一度構造改善を改めて自主的に考え直してみる必要があります、また皆さんの組合の団結がいかに強いかによってアウトサイダーを、自らの陣営に引き入れることが出来ると思います。ここで従来の構造改善の活動には難点や疑問な問題があったということで、捨てしま

企業には努力をする粘りのある人も必要ですが、「考える人」がより一層に必要であり、勉強とは考える種を仕入れることで、研修とかゼミの集りが必要なのです。皆さんにお話するのは一つのヒ

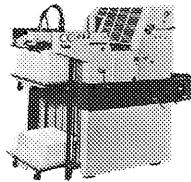
ント、或いはきつかけを作ることが出来ますが、また自己流でも結構です。その原則とはどのようなものであるか、更に自身をどう規制していくか、自分を発展成長させることを考え、その力が集ってより強い企業が生れるのです。

問題があったということで、捨てしま

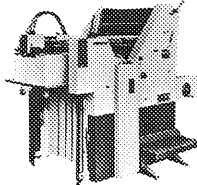
●AD-414 (B4)



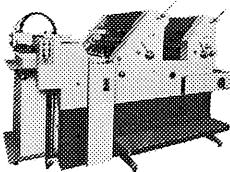
●AD-514 (B3ワイド)



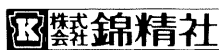
●AD-714 (菊半)



●AD-724 (菊半) (両面・2色)



輸入発売元



〒101 東京都千代田区神田錦町3-15

TEL (03)294-2918~9

ドミナントシリーズ

ことは大変にもつたないことで、皆さんも一つの常識として業界がこういう活動をやっている。そして一致団結して外敵に当たっていくのだ。そういう構えでやっていることを意識のうちに占めておいて頂きたい。そうでないと段々と落ちこぼれが出てきて終いには足並みが乱れて悪い結果になりますから、主として経営者の問題なのですが管理者も業界の一般常識を知識として弁えてください。また、業界紙等にも出来る限り目を通して業界がどの方向に動いているか、そして自分たちの方向に力強く進んでいるのだと意識することが、印刷業界が魅力を外に向って発表することになるのです。皆さんが印刷業は魅力がなく暗いじめじめしたものだ、もういやになったなどと思われるようでは、これから若い人達を引きつけることはできないのです。問題や悪いところがあるのは皆さんの努力が足りないのです。これを改める方向に指導していくことです。特に印刷業界では魅力づくりに欠けていた面があります。従いまして段々と高年令化していく傾向に歯止めをかけるには、若い人達の意欲をたかめて、同時に新進気鋭の人が入ってくるように仕向けないと、印刷業界の底が上ってこないからこのままでは立ち消えになっってしまう大変に心細い状態です。そこで何んとかひと奮発して魅力があることを強調してください。印刷業界は決して捨てたものではない、他の業界に比較

しまして、構造的にしっかりしていて、まだまだ余力があるのだ、この意識をもたれることが大切です。

それから印刷組合で出しているポスターに加工高目標の一四%アップとあるがこのことの意味すら解らない方が多いようですが、そんなことでは管理者として人を引っ張っていくことは出来ない、折角組合が金を掛けて皆さんの会社からの組合費をつかって、宣伝をしているので



すから関心をもって理解をして、更に部下の方を教育して、一杯飲んだ時の序でも良いし、帰りの電車の中でも良いし説得をしてほしいのです。大体に管理者とは経営者の考えていることを、推測或いは理解をして部下の人たちに心構えを伝達する重要な役割があり、意思の疎通のなか立ちををしているのですが、なかには酷い管理者がいて、会社や経営者の悪口を、自分の手柄話のようにやる方がい

るのです。これはその人にとって為になることではないのです。それは人間ですからたまには愚痴をこぼしたくなることもあるかと思いますが、そのことは己の努力や忍耐が足りないのだと考えていたできた。そのような気持ちは起る場合は当面の問題にどう対処するかの方が自分にあるか、どうかを反省してよい意見があったならば早く上の方に相談をし、同僚にも訴え、部下の意見を吸い上げてそれらの人々の考えを経営者に理解してもらおう努力をしなければならぬ。

経営診断の事例でも意思の疎通を欠いている或る企業では、従業員一人ひとりにどのような事を考えているのか、どのような不満があるのかを聞いてみますと殆んどが管理者の方達のなかに、何か解らぬが会社に対する批判が多過ぎる。もしその管理者が一生懸命やってくれて、適切な意見を出してくれたり、自分たちの言うことを上に伝えるようにしてくれたりしたら会社はもっと良くなる筈だと言っている。意外に下の人達は上の人を良く見ているのです。その点で管理者が機能を果していないことが多く残念です。

そこで管理者は俺は偉いんだと思わせるために他を攻撃をするような客寄せな目ではなく、若い人にもそれを見抜く目をもちあわせているのです。それからなかには腕のある人は旧来と同じように、やたらと秘伝だと称して部下にも教えない傾向があるのです。しかし管理者であ



カラー製版は

能登プロセス株式会社

東京都中央区日本橋蛸殻町1-25-7 ☎(667)5021代 ☎103

親しみをこめたおつきあい

文化産業信用組合
京橋支店

理事 湯 浅 時 夫
支店長

東京都中央区八丁堀4-13-1 ☎551-9625(代)104

るが技術能力が下の人より低くとも教えることは教えて、経営者の意図するとこる或いは会社の方針等について説明をしなければならぬ立場にあるのです。にも係らず何んとなくひげ目を感じている気の弱い方がいますが、そんなことでは下の人を引張っていくことは出来ないのです。勿論そういう人が幹部に居ることは経営者にも手落はあるのですが、そのような人にはビジネスの厳しさが欠けているのです。先程例に上げた(本誌・五月一五号教育第二回)印刷会社の場合の経営者は人情的にその営業マンの給料を上げた結果は決して良くないのであります。そして従来のお客様の維持すらも難しく、新規開拓には全然手も付けられ

にとれるような考えでなければいけない。また企業も能力開発のシステム化を計らなければならぬ。

現在殆んど印刷会社は賃金係が固定給的な生活給的なものが多く、これは将来いずれば変えざるを得ないであろうとして、能力があり一生懸命やる人が高い給料がもらえるようにすべきで、そうでない人は、あがらないとまでに厳しい査定のできる体制にしないと、これからの企業は延びないのです。何んとなくホンワカムードで、それでも給料はもらえるののでは、先き行き困難な事態が出て来るのです。このようなことが改められコントロールされることは、人間誰もが嫌なことで、出来ればぬるま湯の中で羽をのばしていることは楽だと思います



ず悪い面だけがぶつかってしまい、なんとなく遠慮があり実際には己の為すべき義務を果していないで責任感が欠けているのではないか、そのようでは企業も下り坂に進むことになるのです。上に立つ人は、下の人を指導して出来得る限り、その人の能力が増大して給料が余計

が、それでは日本全体が今迄のようにレジーヤ一辺倒では生きられる世の中ではなくなってきたのです。二〇〇津の枠ができて、今までのような魚のとり方ができなくなるし、日本の輸出は頭うちで、もうどうにもならなくなる、日本全体が外注工場であるにもかかわらず、よその物が売れなくなれば、みなが内需に目を向けるが、肝腎の物を買ってくれる消費者の所得が上がらなければ、解決しないのです。そうなると会社はそんなに楽ではないのです。段階を踏んで厳しくなってくるのです。皆さんもその厳しさを買って出て耐えていただきたい。昔、山中鹿之助は二〇才になるかならぬかの年頃で「どうか我れに艱難を与え給え」と月に向っての話があるように皆さん方営業マン、生産管理の担当者としてこんな厳しい仕事を押し付けられた。やになつたなあーでは、これでは負けです。

「私にこの難しい仕事をやらせてください」と言うようでなければ一人前の男として、近頃は女の人が強くなってきているが、先ず男であるのだと自覚して、難し事は俺に任せておけと言えろ人が統々と出てほしいのです。やがてはそのような努力の積み重ねによって、更にこの困難を打開していく、一層強い企業が生まれて来るし、また業界としても外に延びる筈だと期待しているのです。この期待がはずれてしまつては誠に残念です、どうかくれぐれもお願ひします。

待望の万能機 LSI制御

PAVO-JP

●すべての操作をボタンとテンキーで行なえます。その他、「新つめ組み機能」やミスタッチが分かる「エラー警報装置」等、数々の新機能を搭載した。今話題集中の万能機です。

株式会社 **写研**

東京都豊島区南大塚2-26-13 (03) 942-2211

組合員の声

皆さんの生の声を聞かせて下さい。常に考えていること、組合に対する希望、不満など何んでも投稿してください。

皆さんの声で、手で、組合をよりよい皆さんの組合にしてください、明るい組合づくりにご協力ください。

不況・料金問題に

組合の指導力を

▼何だかだかと思っている内に一年の半分過ぎて夏を迎え八月となりました。

最近のように早く夏枯れ状態が来ては企業の生産性の中の付加価値も上がらないままお先真暗である。

何か腹八分でもの仕事はないかと各企業とも一生懸命模索中であろうと思いません。

一時期待っておればよくなると言う見通しもなく、企業努力しながら考える最近です。一体十年先は業界はどうなっているであろうかと思うと頭の痛い事のみである。

若い人は仲々業界に入ってこない。平均年令は高くなり、それにつれ出費は増す一方、

料金問題は一向に解決されなまま安

値受注を余儀なくされている。

高度化された機械によりフル操業の仕事はない。この時こそ各個人の力では何とも出来ないが、一層の組合の指導力を望む。

▼宮城県沖地震に思う

過日宮城県沖地震により多大なる損害を受けた地方の方々には御見舞申します。

ニュース等では印刷機械、活字等に関する様子を見まして、他県業者の事と考えてはならない教訓だと思ふ。

万一東京方面に地震が来たと仮定した

時、避難等に関しては、都又は区よりP・Rされ普及して、業者としては各自の思い思いの対策を建てているだろうが、当業界としても組合内に地震対策研究部会等を作って(宮城県沖地震を参考にして)肌理こまかい指導をしてはいかと思う。

偽造株券印刷に思う

T・S

▼過日某会社の株券偽造で新聞紙上を賑わした記事がありました。いまだに常識では考えられない事が、何の疑もなく印刷業者の手によって製作されている事を思うと、何が原因しているのか考えて見る必要があるはせぬかと思ふ。

真面目に印刷業に専念して社会のため

に尽している業者と、自己の利益のみに走り、他の事を考えないで、業をなしている業者とを、社会人一般は印刷業と言う言葉で同一視して考えてしまうのでは

ないでせうか。

何如に業界のレベルアップを叫んでも一業者の悪徳行為により汚名は拭い去られない。そして印刷業界のイメージは低下するばかりである。

受注産業の悪い側面であろう。

何としても此の様な事件は一掃しなくてはならないと思ふ。組合として何か一考する必要はないであらうか。

K・T

地区たより

▼新富地区 組合役員選出は輪番制で、幹事を経て地区長に、さらに執行部へと順次繰り上げて任期を終えることになっている。

この制度、組合員が一度は組合活動のお手伝いをする事によって組合に対する理解を深め、また良き隣人としての協調、友愛の心を生む、といった好結果をもたらしていることも事実。

▼地区例会を六月二十七日、築地の「新富亭」で開催。冒頭、神林地区長より、組合員各位のご支援、ご協力をお願いする旨の挨拶があり、それに応えて盛んな拍手が起った。地区長会に関する報告のあと、次の事項を検討。

一、地区組合員増加策の推進。新富地区は組合員の他への転出等で、ここ数年減少傾向をたどり、現在十三社。その増員活動を推し進めることにした。

名刺・はがき・カード・封筒 etc

……紙製品の総合メーカー



株式会社 山 桜

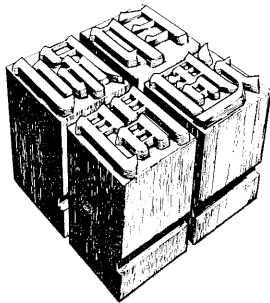
東京都中央区築地 3-2-9

電話 542-8511 (大代)

支店 神田・中野・五反田・浅草・板橋・亀戸
墨田・蒲田・横浜・千葉・大阪/昭島

印刷週間 9月1日～7日

「印刷あり、文化あり」と言われていますが、それは今日の情報化社会にあつて、印刷物は文字・写真・絵などを美しく大量にそして正確に伝達できる情報媒体として最も優れているからでしょう。産業活動や生活文化を支える印刷業界では、毎年9月1日～7日を印刷週間として「くらしの中の印刷」を大切にしていきたいと考えます。



全日本印刷工業組合連合会



一、地区懇親旅行(湘南方面一泊)を一月に実施する。



▼新富会ゴルフコンペ開催(七月一日、厚木国際)。既に七年のキャリアを誇る同会ではあるが、腕より口が……の面々そろいで、その日の天候、その日のパートナー次第ですぐスコアが変ったりする実に不思議な、そして愉快な会である。

今回はビコー印刷の網倉社長が念願の初優勝、やはり日頃の精進努力の賜か。

大興印刷社長平野筆治氏逝去

去る七月三十一日に、逝去された築地地

区組合員大興印刷社長故平野筆治氏の葬儀は八月二日、足立区本木の自宅にて、しめやかに執り行なわれました。



当日は、大谷副支部長、神田地区長を始め、地区組合員の方々が参列。焼香が行なわれた。故人は生前、釣り団体の世話役をされていた程で、魚釣りを趣味として楽しんでおられた。釣り関係の方々のご焼香も多く故人のつきあいの広さが感じられました。

悌越州社々長、加藤正敏氏御逝去

湊地区組合員である悌越州社の社長故加藤正敏氏の社葬は、出身地である板橋区仲宿の文珠院にて、七月十二日に行なわれました。

当日は、葬儀委員長を池宮相談役が務め、参列の組合員や取引関係の方々が続々と焼香されました。最後に葬儀委員長のあいさつが行なわれ、若くして逝去された故人をしのんで哀悼の意を表された。尚、故人のあとは、ご令弟の英夫氏(専務)が継ぐことになりました。



封筒をつくって50年
信頼と実績の



- JIS規格全種
- 事務用和洋封筒
- 株式会社用窓付封筒
- ダイレクトメール用窓付封筒
- 商品販売用・重信用紙袋
- エヤメール封筒
- レコード・ジャケット
- ペーパー・バック

封筒についてのご相談は
お気軽にどうぞ

本社 千04 東京都中央区八丁2-2-7 電話(051)1151(代)
工場 千132 東京都江戸川区西境4-21 電話(052)7721(代)

オフセットはハイデル

A3判単色、多色、多色両面機から、
菊全判多色、多色両面機まで豊富な機種。



グラフィックアーツの総合商社

印刷機械貿易株式会社

本社 大阪府寝屋川市豊里町1番4号 TEL.0720(32)0441 千572
東京事業部 東京都品川区南大井3-21-4 TEL.(763)4141 千140

支部の動き

7月5日 支部長会 於・印刷会館、小宮山支部長出席

7月8日～9日 部長、地区長会 於・熱海静観荘において、新年臨時総会々場の下見を兼ねて開催。

7月21日 「京橋の印刷」八月号編集会議、於・支部会議室。

7月25日 千代田、日本橋、京橋三支部合同労働基準法、労働安全衛生法の説明会を印刷会館七階講堂で開催。

中央労働基準監督署坂本次長の挨拶に続いて越山監督官より約二時間に亘り次の項目について、説明、解説

労働基準法関係
適用範囲、労基法の性格、契約期間、労働条件の明示、労働時間管理、休日、割増賃金、年次有給休暇、女子の労働時間と休日、退職金、解雇、雇入時提出書類、住込の取扱、最低賃金、家内労働

労働安全衛生法関係
健康診断、機械等危害防止、安全衛生教育、休憩室、鉛作業、死傷病報告、

等の法規について問題の起らないよう要望があった。

参加者は京橋支部九二社で各地区の出席は、京橋地区八社、銀座地区三社、新富地区五社、築地地区一四社、入船地区七社、湊地区二三社、八丁堀地区一五社、新川地区一四社、月島地区三社であった。

編 集 後 記

▼今年は何高、ドル安基調にはじまり、円は二〇〇円の大打を切り一八〇円台の高値である。その影響が不況のあふりと併せて倒産件数と、負債額は記録的である。天候の方も猛暑つづきと、五月、六月、七月の三カ月間の降雨量の少いことも記録的だそうである。首都東京では昭和四八年以来の水道の給水制限が、五年振りにおこなわれる水不足である。暑さ

「京橋の印刷」

九月号原稿募集

組合員の皆さんの機関誌として、皆さんに親しまれ、皆さんの手で育てていく為に家族、従業員を含め原稿を募集します。奮ってご応募ください。

内 容 論説、技能、技術、体験、創意工夫、営業などの情報交換、

文芸作品、地区だより、組合員の声、写真など。

締 切 八月三〇日

宛 先 東京都中央区新富一―一六―八 (日本印刷会館三階)

宛 先 東京都印刷工業組合京橋支部

注意 「京橋の印刷」と朱書してください。

で眠れぬ熱帯夜もどこまで記録を伸ばすことだろうか、みな成長し過ぎた日本の産業構造のせいなのか、私たち中小企業も含めた庶民には、住みにくい世の中になったものである。▼「京橋の印刷」八月号の発行日に当るが、今年も八月一五日の終戦記念日がやってくる。三〇数年前の私たちを取り巻く環境は？……。今では通用しない耐乏生活であった。衣・食・住難は勿論であり、仕事の不安が常に付き纏っていた。▼現在と当時を比較するには条件が異り過ぎているが、不況業種の指定を受けている印刷業も構造不況業種に比べればまだまだである。(七)

いつも鮮やか KSJL-プロイト

事務処理をスピードアップし、快適な作業環境をつくる、理想的な複写帳票用紙です。



神崎製紙

本社 東京都東区東横田 4-9-8 TEL 03(542)7211
東京営業部 東京都中央区銀座 4-9-8 TEL 03(542)7211
関西営業部 京都市東山区常光寺元町 1-11 TEL 06(488)3211
神崎製紙

写植のことなら何でも...

- 各種写真植字機
- 写真植字文字盤
- オペレーターの養成(写植スクール)
- 版下マンの養成(フィニッシュワークスクール)

株式会社

モリサワ

東京支店 東京都新宿区下宮比町15-5 〒162 ☎03-267-1231